

บทที่ 1

บทนำ

1.1 ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผน

การติดตาม (Monitoring) หมายถึง กิจกรรมที่ทำเพื่อแสดงให้เห็นว่าเกิดอะไรขึ้นในภาคปฏิบัติด้วยการติดตามและบันทึกผลการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายและเป้าหมายซึ่งกำหนดไว้ในแผนงานการติดตามผลสามารถเตือนถึงแนวโน้มที่ไม่ต้องการได้ล่วงหน้า ซึ่งทำให้เห็นความจำเป็นในการดำเนินการแก้ไข

การประเมินผล(Evaluation) หมายถึง การวิเคราะห์ผลที่ได้จากการติดตามผลมาระยะหนึ่งเพื่อประเมินว่าความเปลี่ยนแปลง (ซึ่งเป็นผลจากการปฏิบัติ) ที่เกิดขึ้น เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนหรือไม่ ผลการประเมินอาจยืนยันว่า การเปลี่ยนแปลงเป็นไปในทิศทางเดียวกับที่กำหนดไว้ในแผนหรืออาจแสดงถึงความล่าช้าหรือผลกระทบข้างเคียง ซึ่งควรแก่การทบทวน

การติดตามและประเมินผล จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญสำหรับผู้บริหารที่จะได้ทราบถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงเวลาที่ผ่านไป ซึ่งผลจากการติดตามและประเมินผล ตลอดจนข้อเสนอแนะที่ได้จะเป็นแนวทางที่ผู้บริหารจะนำไปปรับปรุงการบริหารงานในอนาคตได้อย่างดี

1.2 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นเรื่องที่สำคัญมาก และเป็นหัวใจของการใช้แนวทางเชิงยุทธศาสตร์เพื่อการบริหารจัดการ ซึ่งมีลักษณะของการปฏิบัติที่มีความต่อเนื่อง

การติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องจะมีประโยชน์ต่อองค์กรและผู้บริหาร ดังนี้

- 1) สามารถเฝ้าดูความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เพื่อเปรียบเทียบกับสมมติฐานที่เคยตั้งไว้ในแผน
- 2) สามารถหาแนวโน้มจากตัวชี้วัด เพื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และให้หลักสำหรับแก้ไขสถานการณ์ที่เกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติได้ตามความจำเป็น
- 3) สามารถจัดทำระบบเตือนล่วงหน้า เนื่องจากได้เห็นถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้น
- 4) มีข้อมูลพื้นฐานสำหรับการประเมินว่า จะบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามแผนหรือไม่สำหรับการประเมินผลที่ได้จากการติดตามผลและระบุปัญหาพื้นฐาน ซึ่งจะทำให้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงอันเป็นผลจากการดำเนินงานโดยการประเมินผลจะเป็นการเปิดโอกาสให้ทบทวนว่า
 - 4.1) การปฏิบัติมีความเหมาะสมหรือไม่
 - 4.2) วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้แต่แรก สมเหตุสมผลและสามารถบรรลุได้จริงหรือไม่
 - 4.3) สาเหตุที่ไม่สามารถบรรลุได้ตามเป้าหมาย
 - 4.4) ตัวชี้วัดนำมาใช้วัดความเปลี่ยนแปลงมีความเหมาะสมเพียงใด
 - 4.5) มีเรื่องอะไรที่ประสบความสำเร็จและควรสานต่อบ้าง
 - 4.6) ได้เรียนรู้ปัญหาซึ่งอาจหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต
 - 4.7) ควรปรับวัตถุประสงค์และเป้าหมายในแผนอย่างไร

1.3 รายละเอียดของแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560-2562) ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์

แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560-2562) ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์ เป็นแผนที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในเขตตำบลกุสุมาลย์ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น โดยได้แบ่งยุทธศาสตร์การพัฒนาก่อเป็น 4 ด้านแต่ละด้านมีจำนวนโครงการและงบประมาณที่ระบุแผน ดังนี้

1.3.1 จำนวนโครงการและงบประมาณแยกเป็นรายปี

ตารางที่ 1 จำนวนโครงการและงบประมาณแยกเป็นรายปี

พ.ศ.	จำนวนโครงการ	ร้อยละ	จำนวนงบประมาณ	ร้อยละ
2560	120	36.92	67,674,500	55.11
2561	104	32.00	28,804,600	23.46
2562	101	31.08	26,307,700	21.43
รวม	325	100	122,786,800	100

1.3.2 จำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแยกเป็นรายปี

ตารางที่ 2 จำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแยกเป็นรายปี

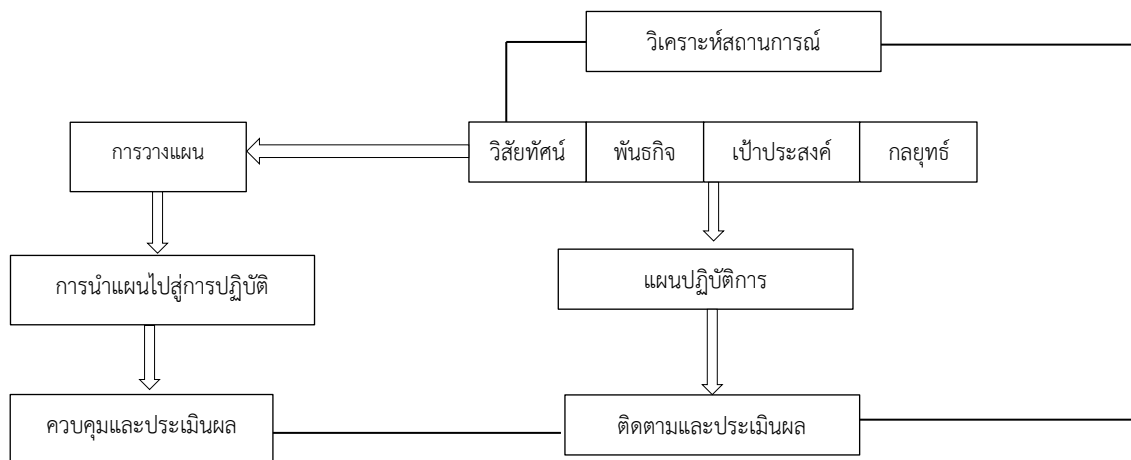
ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ			รวม	ร้อยละ
	2560	2561	2562		
1. ด้านทรัพยากรมนุษย์	35	34	35	104	25.82
2. ด้านการคมนาคมทางบกทางน้ำ	30	19	15	64	14.40
3. ด้านเศรษฐกิจ	4	4	4	12	2.99
4. ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	51	47	47	145	56.79
รวม	120	104	101	325	100

1.3.3 จำนวนงบประมาณตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแยกเป็นรายปี

ตารางที่ 3 แสดงจำนวนงบประมาณตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแยกเป็นรายปี

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ			รวม	ร้อยละ
	2560	2561	2562		
1. ด้านทรัพยากรมนุษย์	11,430,200	8,832,200	9,232,200	29,494,600	24.03
2. ด้านการคมนาคมทางบกทางน้ำ	50,152,800	14,400,900	11,504,000	76,057,700	61.94
3. ด้านเศรษฐกิจ	255,000	255,000	255,000	765,000	0.62
4. ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	5,836,500	5,316,500	5,316,500	16,469,500	13.41
รวม	67,674,500	28,804,600	26,307,700	122,786,800	100

1.4 ขั้นตอนและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560-2562) ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์

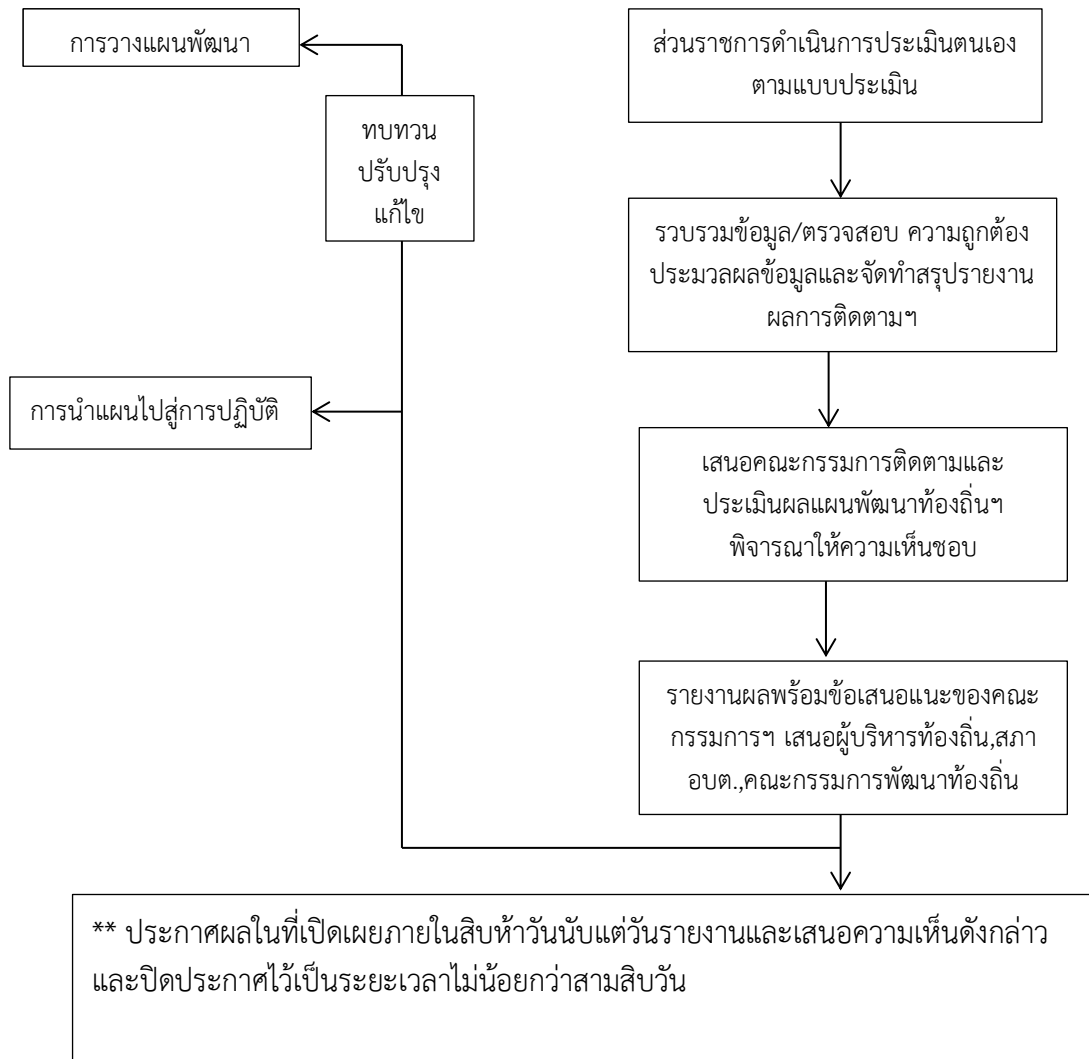


แผนภาพที่ 1 วงจรของการบริหารเชิงกลยุทธ์

จากวงจรข้างต้นจะเห็นได้ว่า การติดตามและประเมินผลเป็นปัจจัยที่สำคัญในการบริหารเชิงกลยุทธ์ กล่าวคือ หลังจากที่ได้นำแผนการพัฒนาไปสู่การปฏิบัติจำเป็นที่จะต้องมีการติดตามและประเมินผลเพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนเป็นการวิเคราะห์ถึงความเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากปฏิบัติงานสำหรับนำไปทบทวนและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560-2562) ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์ เป็นการติดตามและประเมินผลหลังจากที่ได้นำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติเป็นเวลา 11 เดือน 12 วัน (ตามปีงบประมาณ คือ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 – 12 กันยายน 2560) ทั้งนี้เป็นไปตามบทบัญญัติของระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559 ที่ได้ระบุในหมวดที่ 6 (การติดตามและประเมินผล ข้อ 28 - 29 ซึ่งได้กำหนดไว้ว่า “ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สำหรับกำหนดแนวทาง วิธีการ และให้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยให้รายงานผลและเสนอความเห็นที่ได้ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี โดยมีขั้นตอนและวิธีการดังนี้

แผนภาพที่ 2 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล



1.5 บทสรุป

แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560-2562) ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์ เป็นแผนที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์ ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น โดยได้แบ่งยุทธศาสตร์การพัฒนาออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์ ด้านการคมนาคมทางบกทางน้ำ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ด้านเศรษฐกิจ ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560-2562) ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์ ในครั้งนี้เป็นไปตามบทบัญญัติของระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนเป็นการวิเคราะห์ถึงความเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปฏิบัติงานสำหรับนำไปทบทวนและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

บทที่ 2

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา คำแถลงนโยบายผู้บริหาร

1. วิสัยทัศน์องค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์

"ท้องถิ่นน่าอยู่ ควบคู่การพัฒนา เศรษฐกิจพึ่งพา พัฒนาอาชีพ สืบสานจารีตประเพณี สุขภาพดีถ้วนหน้า
อาสาพิทักษ์สิ่งแวดล้อม"

2. พันธกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์

1. จัดให้มีการบำรุงทางบกและทางน้ำ
2. ส่งเสริมการบริหารจัดการที่ดีภายในองค์กร
3. ส่งเสริมการประกอบอาชีพและรายได้ของประชาชน
4. กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
5. ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน

3. จุดมุ่งหมายในการพัฒนาท้องถิ่น

1. ประชาชนได้รับการบริการสาธารณะอย่างพอเพียง
2. การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ประชาชนมีอาชีพและรายได้เพียงพอเพียง
4. สิ่งแวดล้อมไม่เป็นมลพิษ
5. ประชาชนมีสุขภาพชีวิตที่ดี

4. ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาตำบลกุสุมาลย์ในช่วงสามปี(2560-2562) (เรียงลำดับก่อน-หลัง)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

แนวทางการพัฒนา

1. การเพิ่มช่องทางการรับรู้ข้อมูลข่าวสารให้แก่ประชาชน
2. ส่งเสริม/สนับสนุนการศึกษาเด็กและเยาวชน
3. การส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ
4. การสงเคราะห์ การส่งเสริมสวัสดิการและการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสตรี เด็ก คนชรา
คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ติดเชื่อเอดส์ และผู้ยากจน
5. การส่งเสริมสุขภาพ และการป้องกันควบคุมโรค

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านคมนาคมทางบก/ทางน้ำ สาธารณูปโภค และสาธารณูปการ

แนวทางการพัฒนา

1. ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษาถนน สะพาน และท่อระบายน้ำ
2. ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภค
3. ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษาระบบสาธารณูปการ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมอาชีพ
2. การส่งเสริมการเกษตรและปศุสัตว์

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

แนวทางการพัฒนา

1. การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
2. การบริการประชาชน
3. การแก้ไขปัญหายาเสพติด
4. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
5. การอนุรักษ์ ฟื้นฟูศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และงานวันสำคัญต่างๆ
6. การอนุรักษ์ฟื้นฟู และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
7. การส่งเสริมประชาธิปไตย และกระบวนการประชาสังคม
8. การพัฒนาองค์กรและบุคลากร
9. การพัฒนาท้องถิ่นร่วมกับภาครัฐ และหน่วยงานอื่น

คำแถลงนโยบาย

ของนายณเรศ ศิรินาม นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์
แถลงต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์ เมื่อวันที่ ๖ เดือน มิถุนายน พ.ศ.๒๕๕๗
ณ ห้องประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์

นโยบายการพัฒนาของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์

๑. นโยบายเร่งด่วน

พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน และสภาพแวดล้อมของตำบล เพื่อส่งเสริมศักยภาพเศรษฐกิจและการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และเป็นการวางรากฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยมุ่งเน้นการเป็นศูนย์กลางในการให้บริการ ดังนี้

๑.๑ พัฒนาระบบการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษา ถนนคสล. ถนนลูกรัง ถนนเพื่อการเกษตร แหล่งน้ำธรรมชาติ ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ การขยายเขตไฟฟ้าและติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะให้ครอบคลุมทุกหมู่บ้าน

๒. นโยบายพัฒนาทางด้านการเมืองการบริหาร

การส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ให้เกิดความรู้คู่คุณธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปะ และวัฒนธรรมของท้องถิ่น ดังนี้

๒.๑ สนับสนุนส่งเสริมรักษาขนบธรรมเนียมประเพณี ศิลปะและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

๓. นโยบายพัฒนาคนทางด้านสังคม

พัฒนาศักยภาพของประชาชนในตำบลทั้งในด้านการศึกษา สาธารณสุขและการสร้างความเข้มแข็งของชุมชน เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ดังนี้

๓.๑ ส่งเสริม สนับสนุน อำนวยความสะดวกแก่การดำเนินงานด้านสวัสดิการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาสให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีสามารถพึ่งตนเองได้รวมทั้งได้รับการช่วยเหลือและได้รับการบริการอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

๓.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการกีฬา เพื่อสุขภาพอนามัยที่ดีของประชาชน ให้เด็กและเยาวชนใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ สนับสนุนให้มีการแข่งขันกีฬา เพื่อก่อให้เกิดความรัก ความสามัคคีและปลูกฝังค่านิยมที่ดีต่อการกีฬา

๓.๓ สนับสนุนการศึกษาควบคุมการพัฒนาเพื่อก้าวทันสมัยโลกดิจิทัล และการเปิดโลกทัศน์การเรียนรู้ ก้าวสู่ประชาคมอาเซียน

๓.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรม อปพร.

๓.๕ ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมสร้างเสริมสุขภาพ

๔. นโยบายด้านพัฒนาเศรษฐกิจ

ในสภาวะการณ์ปัจจุบัน ซึ่งเกิดความถดถอยทางเศรษฐกิจ การส่งเสริมการพัฒนาทางเศรษฐกิจภายในท้องถิ่น เป็นการสนับสนุนและเพิ่มศักยภาพของกลุ่มให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน ดังนี้

๔.๑ สนับสนุน ส่งเสริมกลุ่มอาชีพให้เติบโตและเข้มแข็งเพื่อพัฒนาศักยภาพของกลุ่มให้มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน พัฒนาอาชีพที่เหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมของท้องถิ่นและกระตุ้นให้เกิดการพัฒนา กระบวนการสร้างระบบเศรษฐกิจชุมชน ขยายเครือข่าย

๔.๒ สนับสนุน ส่งเสริมด้านการเกษตร กระบวนการเรียนรู้ภาคการเกษตร ควบคู่กับการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการใช้เกษตรอินทรีย์

๔.๓ สร้างรายได้และลดรายจ่ายในครัวเรือน ส่งเสริม สนับสนุน ขยายเครือข่าย

๔.๔ ส่งเสริมกิจกรรมที่สอดคล้องตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

ส่วนที่ 3

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

3.1 การสรุปสถานการณ์พัฒนา

การวิเคราะห์ปัจจัยและสภาพแวดล้อมเพื่อประเมินสถานการณ์พัฒนาในปีที่ผ่านมาและโอกาสในการพัฒนาของตำบลกุสุมาลย์ และการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์ตามหลักการวิเคราะห์ด้วยเทคนิค SWOT Analysis โดยการวิเคราะห์ถึงโอกาส ภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาด้านต่าง ๆ ของท้องถิ่นรวมทั้งการวิเคราะห์ จุดอ่อน จุดแข็งของท้องถิ่น อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายในของท้องถิ่นที่จะมีผลต่อการพัฒนาต่อไปในอนาคต ซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินจากสภาพของท้องถิ่นในปัจจุบัน โดยเป็นการตอบคำถามว่า “ปัจจุบันท้องถิ่นมีสภาพการพัฒนาอยู่จุดไหน” และใช้ข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์ให้เป็นประโยชน์สำหรับการกำหนดการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาที่ดีในอนาคตต่อไป

จุดแข็ง.(Strength-S)

1. ตำบลกุสุมาลย์ มีแหล่งน้ำธรรมชาติ และแหล่งน้ำที่มนุษย์สร้างขึ้น ที่เอื้อต่อการดำรงชีวิต ได้แก่ อ่างเก็บน้ำห้วยแดง อ่างเก็บน้ำห้วยสะเทอ ห้วยทวย ห้วยกุดแห่ ห้วยสัก ห้วยเดียก ห้วยแฮด หนองทม สระดินดาก ห้วยวังฮู้ ลำห้วยสะเทอ หนองนางเลิง สระหลวง หนองผือ สระหลวง ฝายน้ำล้นห้วยทวย ฝายน้ำล้นห้วยวังฮู้

2. ตำบลกุสุมาลย์ มีวัฒนธรรมเป็นอัตลักษณ์ คือ งานประเพณีโส้รำลึก

3. ตำบลกุสุมาลย์ มีวัด โบสถ์ เป็นเป็นยึดเหนี่ยวจิตใจของคนชาวตำบลกุสุมาลย์

จุดอ่อน.(Weakness-W)

1. การรวมกลุ่มของกลุ่มอาชีพและเกษตรกรไม่มีความเข้มแข็ง

2. ไม่มีความรู้ด้านเทคโนโลยีเท่าที่ควรจึงทำให้ไม่ทันต่อเหตุการณ์

3. ประชาชนขาดความกระตือรือร้นในการแก้ไขปัญหาที่เป็นอยู่

4. เกษตรกรไม่มีความรู้ด้านการเกษตรและการยกระดับคุณภาพการผลิต การพัฒนาด้านบรรจุภัณฑ์ และการเพิ่มมูลค่า

โอกาส.(Opportunity-O)

1. ภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมเศรษฐกิจระดับรากหญ้า

2. การคมนาคมสะดวกมากขึ้นทำให้ประชาชนมีโอกาสได้ติดต่อสื่อสาร แลกเปลี่ยน เรียนรู้การเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ของสังคมกับหมู่บ้านใกล้เคียง และสามารถนำมาปรับใช้กับชีวิตประจำวันได้

3. นโยบายของผู้บริหารให้ความสำคัญกับเรื่องโครงสร้างพื้นฐาน ถนน แหล่งน้ำอุปโภค บริโภค

4. บุคลากรเพิ่มมากขึ้นมีความพร้อมในการแก้ไขปัญหาต่างๆ มากขึ้น

อุปสรรค.(Threat-T)

1. งบประมาณจำกัดทำให้การพัฒนาไม่ทั่วถึง ไม่ครอบคลุมทุกด้าน ทุกพื้นที่

2. ผู้เสียสละ และทุ่มเทเวลา กับการรวมกลุ่มพัฒนาสังคมยังน้อยมาก

ปัจจัยและสถานการณ์ที่มีผลต่อการพัฒนา

ผลการวิเคราะห์ปัญหา และความต้องการของประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์ ส่วนมากพบปัญหาดังนี้

1. ปัญหาความต้องการขยายเขตไฟฟ้า
2. ปัญหาความต้องการก่อสร้างถนนเข้าสู่พื้นที่การเกษตร
3. ปัญหาความต้องการก่อสร้างสร้างถนนพร้อมรางระบายน้ำ
4. ปัญหาความต้องการขุดลอกแหล่งน้ำสาธารณะประโยชน์
5. ปัญหาความต้องการปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง
6. ปัญหาความต้องการส่งเสริมรายได้
7. ปัญหาความต้องการยกระดับคุณภาพชีวิต

แนวทางแก้ไขปัญหา

1. จัดสรรงบประมาณอุดหนุนการขยายเขตไฟฟ้า
2. จัดสรรงบประมาณก่อสร้างถนน
3. จัดสรรงบประมาณขุดลอกแหล่งน้ำสาธารณะประโยชน์
4. ส่งเสริมสนับสนุนกลุ่มอาชีพ และให้ความรู้เกี่ยวกับการเกษตร

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพ เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตขององค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์

1. มีงบประมาณไม่เพียงพอที่จะดำเนินการตามอำนาจหน้าที่
2. มีการจัดทำแผนงานโครงการที่ชัดเจน
3. คณะผู้บริหาร สภาองค์การบริหารส่วนตำบล พนักงานส่วนตำบลและลูกจ้าง ยังต้องเพิ่มความเสียสละ และทุ่มเทเวลาให้การรวมกลุ่มพัฒนาสังคมให้มากกว่าที่เป็นอยู่
3. ส่วนราชการ หน่วยงานอื่นให้ความร่วมมือ
4. มีอาสาสมัครสาธารณสุขครอบคลุมในพื้นที่

3.2 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ตารางแสดงจำนวนแผนงาน/โครงการ และงบประมาณในการพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี 2559

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินงานทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย		100 %		คิดเป็น
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	
1.การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	33	8,573,860	30	3,965,100	26	2,171,035.46	25	2,122,845.26	20	1,060,136	24.99
2.การพัฒนาคมนาคมทางบก/ทางน้ำ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ	8	2,565,780	8	2,565,780	8	2,046,148	8	2,021,148.60	7	1,781,148.60	41.98
3.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	3	230,000	3	180,000	1	100,000	1	100,000	1	100,000	2.36
4.การบริหารบ้านเมืองที่ดี	68	3,412,170	64	3,301,300	40	1,370,288.45	40	1,369,158.45	38	1,301,718.45	30.68
รวม	112	14,781,810	105	10,012,180	75	5,687,472.51	74	5,613,152.31	66	4,243,003.05	

3.3 การประเมินประสิทธิภาพของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

แผนงาน/โครงการที่ได้ดำเนินการทั้งหมดในปีงบประมาณ 2559 นั้นสามารถสรุปผลการพัฒนาในด้านต่างๆ ได้ดังนี้

1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน องค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์ ได้ปรับปรุงและก่อสร้างสาธารณูปโภค สาธารณูปการ เพื่ออำนวยความสะดวก และความปลอดภัยแก่ประชาชน ความสวยงามของบ้านเมือง การระบายน้ำ ป้องกันน้ำท่วม เช่น การก่อสร้างถนน การปรับปรุงบुकเบิกถนน การก่อสร้างท่อเหลี่ยม เป็นต้น
2. ด้านแหล่งน้ำ องค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์ ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาด้านแหล่งน้ำ เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนน้ำ ในช่วงหน้าแล้ง ซึ่งเป็นปัญหาเร่งด่วนที่จะต้องดำเนินการโดยการขุดลอก ขุดสระ ก่อสร้างฝาย เป็นต้น
3. ด้านเศรษฐกิจ องค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์ ได้ดำเนินการพัฒนาเศรษฐกิจในหมู่บ้าน โดยมุ่งพัฒนาอาชีพ และเน้นการรวมกลุ่มเพื่อสร้างรายได้ เช่น การฝึกอบรมอาชีพให้กับประชาชน
4. ด้านสังคม องค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์ ได้ดำเนินการพัฒนาสังคม ซึ่งสามารถแบ่งเป็นด้านต่างๆ ดังนี้
 - 4.1 ด้านสาธารณสุข มุ่งส่งเสริม สนับสนุน การบริการด้านสาธารณสุข ให้ครอบคลุมและทั่วถึง เช่น จัดทำโครงการฝึกอบรมป้องกันและควบคุมโรคติดต่อและไม่ติดต่อ และโครงการควบคุมป้องกันโรคไข้เลือดออก
 - 4.2 ด้านการศึกษา มุ่งส่งเสริมการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาความรู้ให้กับเด็ก เช่น ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และเยาวชนในเขตพื้นที่
 - 4.3 ด้านวัฒนธรรมประเพณี มุ่งส่งเสริม สนับสนุน วัฒนธรรมประเพณีในท้องถิ่น เช่น การจัดงานประเพณีโล้รำลึก
 - 4.4 ด้านกีฬาและนันทนาการ มุ่งส่งเสริมการจัดการแข่งขันกีฬาระดับต่างๆ เช่น การแข่งขันกีฬาระดับตำบล
 - 4.5 ด้านส่งเสริมความเข้มแข็งแก่ชุมชน มุ่งเน้นการแก้ไขปัญหาเสพติดในหมู่บ้าน ให้หมดไป
 - 4.6 ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มุ่งเน้นการป้องกันภัยต่างๆ ในการหมู่บ้าน เช่น การฝึกอบรม อปพร.
 - 4.7 ด้านสวัสดิการสังคม และสังคมสงเคราะห์ มุ่งเน้นให้ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมได้มีโอกาสที่ดีขึ้น
 - 4.8 ด้านการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร มุ่งเน้นการให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัย เช่น โครงการอินเทอร์เน็ตตำบล
5. ด้านการเมืองการบริการ องค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์ ได้ดำเนินการในด้านการเมืองการบริหารที่มุ่งพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากร การให้ประชาชนได้มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล และจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือต่างๆ ที่ทันสมัยมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
6. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม องค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์ ได้ดำเนินการในด้านอนุรักษ์ ควบคู่ไปกับการพัฒนา โดยการปลูกต้นไม้ การปล่อยปลา การสร้างจิตสำนึกให้กับประชาชนในการรักษาธรรมชาติ

บทที่ 4

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 ครั้งที่ 2

4.1 กรอบแนวคิดในการติดตามและประเมินผล

1) แนวทางการติดตาม (monitoring)

การติดตามเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่การติดตาม (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุกล้ม ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน

ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งบประมาณ (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ ยกตัวอย่างเช่น

- การให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ
- การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา
- การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย
- การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน

2) แนวทางการประเมินผล (Evaluation)

ในปัจจุบันการประเมินผลเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายของเขตหรือการยุติการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมินการติดตามและประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไร เป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้น ให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป

นอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เป็นปรนัย เชื่อถือได้ ในขณะที่การติดตามเป็นการตรวจสอบการดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ การประเมินผลจะเป็นการบ่งบอกถึงผลที่เกิดจากการดำเนินการว่าเป็นไปตามหรือบรรลุเป้าหมายตามแผนงาน/โครงการ หรือไม่ อย่างไร การประเมินผลจึงเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนซึ่งมีความสำคัญมาก เพราะเป็นตัวชี้วัดและบอกว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นได้ผลเป็นอย่างไรเป็นไปตามที่มุ่งหวังมากน้อยเพียงใด และสามารถนำผลการประเมินนี้มาพิจารณาตัดสินใจครั้งต่อไปอีกว่าควรจะมีการดำเนินการตามโครงการนี้ต่อไปหรือควรหยุดดำเนินการเพียงแค่นี้เพราะผลที่ได้จากการประเมินไม่ว่าจะเป็นผลผลิตหรือผลกระทบ จะเป็นตัวสะท้อนถึงความสำเร็จของแผนงาน/โครงการ

4.2 วิธีการติดตามและประเมินผล

4.2.1 การประเมินประสิทธิภาพตามแผนพัฒนา

4.2.2 การประเมินประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณปี 2560

4.2.3 การประเมินความพึงพอใจของประชาชน

4.3 ประเภทของระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากการที่ระบบติดตามนั้น ถือได้ว่าเป็นกิจกรรมที่ต้องดำเนินการภายในโครงการ ซึ่งถือว่าการประเมินการบริหารจัดการและการใช้ทรัพยากรของโครงการที่กำลังดำเนินงานอยู่ และเป็นการควบคุมผลผลิตตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ เพราะฉะนั้นจึงแบ่งประเภทของการติดตามและประเมินผล ได้ดังนี้

4.3.1 การติดตามผลการดำเนินงาน เป็นรูปแบบของการติดตามที่พิจารณาว่าปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรของโครงการ ชนิดในที่สามารถใช้ได้สอดคล้องกับงบประมาณและตารางเวลาการดำเนินงานที่ตั้งไว้รวมถึงการพิจารณาผลผลิตตามวัตถุประสงค์ของโครงการว่าผลิตออกมาได้ตรงตามเวลาที่กำหนดไว้

4.3.2 การติดตามขั้นตอนการดำเนินงาน เป็นการให้ข้อมูลย้อนกลับในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกลไกการดำเนินงานโครงการ โดยทำการวิเคราะห์กระบวนการดำเนินงานในแง่มุมต่างๆ ได้แก่ การรับรู้โครงการของกลุ่มเป้าหมาย และการดำเนินงานโครงการสู่ผู้รับประโยชน์จากโครงการเหล่านี้ ความมีประสิทธิภาพของการติดต่อสื่อสาร และการเชื่อมต่อประสานระหว่างหน่วยงานปฏิบัติงานกับผู้รับประโยชน์ ความรวดเร็วและงบประมาณของกลไกการดำเนินงาน คุณภาพของผลผลิตที่วัดออกได้ การเปรียบเทียบทางเลือกวิธีการอื่นๆ ที่เป็นไปได้ การประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้น

4.4 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น ประกอบด้วย 3 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

4.4.1 ขั้นตอนการวางแผนระบบติดตาม ประกอบไปด้วยขั้นตอนย่อยดังต่อไปนี้

(1) กำหนดประเด็นในการติดตาม การดำเนินโครงการทุกประเภทย่อมมีความเกี่ยวข้องกับงบประมาณ ค่าใช้จ่ายและเวลาที่ใช้จ่ายดำเนินการ ดังนั้นจึงจำเป็นที่จะต้องมีการกำหนดประเด็นที่ใช้ติดตามโดยปกติการศึกษาติดตามในเรื่องหนึ่งๆ สามารถทำได้หลายวิธี แต่ละวิธีก็จะมี ความแตกต่างกันออกไป ทั้งในแง่ของรายละเอียด ความซับซ้อน เวลา งบประมาณที่ผู้บริหารใช้ โครงการจึงควรระบุชนิดของข้อมูลย้อนกลับที่ต้องการได้รับการติดตามประเด็นในการติดตาม หรือข้อมูลย้อนกลับที่ต้องการนี้แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

- การติดตามโครงการและผลผลิตที่ได้ โดยพิจารณาถึงความสอดคล้องกับงบประมาณและตารางเวลาดำเนินการ
- การติดตามกระบวนการดำเนินการโครงการ ซึ่งให้ข้อมูลในด้านประสิทธิภาพของโครงการ และได้รับประโยชน์ของกลุ่มเป้าหมาย

(2) จัดตั้งหน่วยติดตามโครงการ เป็นการระบุจำนวนผู้ติดตามโครงการให้เหมาะสมกับขนาดและลักษณะของโครงการ โดยมีเงื่อนไขในการติดตาม บุคลากรที่ติดตามควรจะมีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับโครงการ และการติดตามโครงการต่างๆ หากบุคลากรในหน่วยติดตามมีจำนวนมากก็ควรที่จะมีการแบ่งความรับผิดชอบภายใน การติดตาม เพื่อให้การประสานงานการดำเนินการต่างๆ เป็นไปตามเวลาที่กำหนด

(3) กำหนดกรอบและเนื้อหาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยที่หน่วยติดตามประเมินผล จะต้องศึกษาภาพรวม ลักษณะของโครงการ/กิจกรรมต่างๆ และวัตถุประสงค์ในการติดตามก่อนที่จะสร้างตัวชี้วัดขึ้นมา และกำหนดขอบเขตระยะเวลาที่ใช้ในการติดตามประเมินผล นับตั้งแต่การวางแผนการติดตามประเมินผลจนถึงการจัดทำรายงานสรุปผลการติดตาม

4.4.2 ขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลเป็นขั้นตอนที่ผู้ติดตามออกเก็บข้อมูลโครงการ/กิจกรรม เพื่อนำมาวิเคราะห์และจัดทำรายงานสรุปผลการติดตามในขั้นต่อไป ขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผล แบ่งออกได้เป็น 3 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

(1) เตรียมตัวก่อนเก็บข้อมูล ก่อนดำเนินการเก็บข้อมูลหน่วยติดตามและประเมินผลควรกำหนดสิ่งต่างๆ ให้ชัดเจน ได้แก่ ลักษณะของข้อมูลที่ต้องการนำมาจัดทำเป็นตัวชี้วัด วิธีที่ใช้ในการเก็บข้อมูล วิธีการวิเคราะห์ข้อมูล และกำหนดช่วงเวลาที่ใช้ในการเก็บข้อมูล

(2) ติดตามเก็บข้อมูลจากการใช้วิธีที่ได้เลือกไว้ในหัวข้อที่ (2.1)

(3) วิเคราะห์ข้อมูลที่ได้รับ เป็นจัดหมวดหมู่ข้อมูลที่ได้รับรวบรวมมาแล้วนำมาวิเคราะห์ในรูปของตัวชี้วัดก่อนที่จะสรุปออกมาเป็นรายงาน

4.4.3 ขั้นตอนหลังการติดตามหลังจากการวิเคราะห์และประเมินผลข้อมูลตามตัวชี้วัดแล้ว หน่วยติดตามต้องจัดทำรายงานสรุปผลการติดตามและประเมินผล เพื่อนำเสนอแก่ผู้บริหารโครงการ โดยที่รูปแบบของรายงานจะต้องเป็นไปตามที่ผู้บริหารโครงการต้องการ และจัดทำรายงานให้ทันตามกำหนดการเพื่อเป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเพื่อใช้ในการแก้ไขปรับปรุงโครงการภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

การรายงานผลการติดตามและประเมินผลแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ในระบบติดตามหนึ่งๆ อาจจะมีการจัดทำรายงานทั้ง 3 ประเภทนี้หรือไม่ก็ได้ จำนวนครั้งในการรายงานและจำนวนเนื้อหาในรายงานนี้ขึ้นอยู่กับทรัพยากรที่ใช้ในการติดตาม เช่น งบประมาณ ระยะเวลา บุคลากร เป็นต้น

ก. รายงานความก้าวหน้า (Progress Report) สามารถจัดทำออกมาในลักษณะรายงานรายเดือนหรือรายไตรมาสก็ได้ขึ้นอยู่กับจำนวนครั้งที่เหมาะสมในการรายงาน รายงานชนิดนี้จะถูกใช้เป็นเครื่องมือทั่วไปในควบคุมโครงการของผู้บริหาร รายละเอียดข้อมูลในรายงานประเภทนี้จะถูกนำไปใช้จัดทำรายงานอีก 2 ประเภท ต่อไป

ข. รายงานขั้นกลาง (Interim Report) เป็นรายงานที่ถูกจัดทำขึ้นในช่วงการดำเนินโครงการเน้นรายละเอียดในแต่ละประเด็นและปัญหาหลักๆ เช่น ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการปรับโครงการลดขนาดโครงการ หรือสิ้นสุดโครงการก่อนกำหนด

ค. รายงานครั้งสุดท้าย (Final Report) เนื้อหาในรายงานกล่าวถึงการประเมินผลการดำเนินงานโครงการอย่างสั้นๆ ภายหลังสิ้นสุดโครงการ ทำให้เป็นการเปรียบเทียบงบประมาณ ผลผลิตและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับระหว่างสิ่งที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งจะเป็นตัวสะท้อนถึงประสิทธิภาพของตัวโครงการและหน่วยงานที่ดำเนินโครงการ

โครงการที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มเป้าหมายจำนวนมาก เช่น โครงการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560-2562) ขององค์การบริหารส่วนตำบลสุมาลย์ ควรมีการเผยแพร่รายงานการติดตามในวงกว้าง โดยเฉพาะประชาชนในท้องถิ่น ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ เพื่อเป็นการกระตุ้นให้เกิดการตรวจสอบผลการดำเนินโครงการ และเน้นความโปร่งใสของการดำเนินโครงการโดยการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชนอย่างไรก็ตามรูปแบบที่ใช้รายงานการติดตามให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบไม่จำเป็นต้องอยู่ในลักษณะของรายงานเสมอไป อาจสรุปผลการติดตามในรูปแบบอื่นๆ ได้ เช่น การแจกหนังสือเล่มเล็กๆ การตีพิมพ์ประกาศให้ทราบ หรือการพบปะพูดคุยกับประชาคมท้องถิ่น เป็นต้น

แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์โดยตนเอง

คำชี้แจง : แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้งหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3. มีการจัดการประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในการแผนยุทธศาสตร์	✓	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
19. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

สรุป : จากการติดตามและประเมินผลตนเอง ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นการประเมิน จากทั้งหมด 19 ข้อ มีการดำเนินงานและจัดทำตามแผนงานครบถ้วนกระบวนการ

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์ อำเภอกุสุมาลย์ จังหวัดสกลนคร

คำชี้แจง : แบบที่ 2 เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนาสามปี โดยกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม – ธันวาคม หรือไตรมาสที่ 1 จนถึงสิ้นปีงบประมาณ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์ อำเภอกุสุมาลย์ จังหวัดสกลนคร
2. รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่ (1) ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม – ธันวาคม) (2) ไตรมาสที่ 2 (มกราคม – มีนาคม) (3) ไตรมาสที่ 3 (เมษายน – มิถุนายน) (4) ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม – ตุลาคม)

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา 3 ปี

3. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี

ยุทธศาสตร์ การพัฒนาของ อบต.กุสุมาลย์	ปีที่ 1 (พ.ศ.2560)		ปีที่ 2 (พ.ศ.2561)		ปีที่ 3 (พ.ศ.2562)		รวม (พ.ศ.2560-2562)	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ
1. ด้านทรัพยากร มนุษย์	35	11,430,200	34	8,832,200	35	9,232,200	104	29,494,600
2. ด้านการคมนาคม ทางบก ทางน้ำ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ	30	50,152,800	19	14,400,900	15	11,504,000	64	76,057,700
3. ด้านเศรษฐกิจ	4	255,000	4	255,000	4	255,000	12	765,000
4. ด้านการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี	51	5,836,500	47	5,316,500	47	5,316,500	145	16,469,500
รวม	120	67,674,500	104	28,804,600	101	26,307,700	325	122,786,800

4. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

ยุทธศาสตร์ การพัฒนาของ อบต.กุสุมาลย์	ปีที่ 1 (พ.ศ.2560)		ปีที่ 2 (พ.ศ.2561)		ปีที่ 3 (พ.ศ.2562)		รวม (พ.ศ.2560-2562)	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ
1. ด้านทรัพยากร มนุษย์	35	11,430,200	34	8,832,200	35	9,232,200	104	29,494,600
2. ด้านการคมนาคม ทางบก ทางน้ำ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ	30	50,152,800	19	14,400,900	15	11,504,000	64	76,057,700
3. ด้านเศรษฐกิจ	4	255,000	4	255,000	4	255,000	12	765,000
4. ด้านการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี	51	5,836,500	47	5,316,500	47	5,316,500	145	16,469,500
รวม	120	67,674,500	104	28,804,600	101	26,307,700	325	122,786,800

5. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี 2560

ยุทธศาสตร์ การพัฒนาของ อบต.กุสุมาลย์	จำนวนโครงการที่ แล้วเสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ ในระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยัง ไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ มีการยกเลิก		จำนวนโครงการที่ มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. ด้านทรัพยากร มนุษย์	22	18.33	10	8.33	3	2.50	-	-	-	-	35	50.00
2. ด้านการ คมนาคมทางบก ทางน้ำ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ	15	12.50	2	1.67	13	10.83	-	-	-	-	30	25.00
3. ด้านเศรษฐกิจ	3	2.50	-	-	1	0.83	-	-	-	-	4	3.33
4. ด้านการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี	22	18.33	16	13.33	13	10.83	-	-	-	-	51	42.50
รวมทั้งสิ้น	62	51.67	28	23.33	30	25.00	-	-	-	-	120	100

6. การเบิกจ่ายงบประมาณปี 2560

ยุทธศาสตร์ การพัฒนาของ อบต.กุสุมาลย์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. ด้านทรัพยากรมนุษย์	11,238,534.59	51.67	-	0	11,238,534.59	51.67
2. ด้านการคมนาคมทางบก ทาง น้ำ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ	882,000.00	4.05	5,201,000	23.91	6,083,000.00	27.96
3. ด้านเศรษฐกิจ	179,280.00	0.83	-	-	179,280.00	0.83
4. ด้านการบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	4,250,226.05	19.54	-	-	4,250,226.05	19.54
รวมทั้งสิ้น	16,550,040.64	76.09	5,201,000	23.91	21,751,040.64	100

ส่วนที่ 3 ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่พบ

1. การเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับอุดหนุนเกิดความล่าช้าเนื่องจากระบบราชการ
2. งบประมาณที่ได้รับจัดสรรไม่เพียงพอ ทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เต็มที่
3. บุคลากรประจำยังมีไม่เพียงพอในการบริการประชาชน และในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กร อาทิเช่น งานสาธารณสุข งานกฎหมาย ทำให้ผลการปฏิบัติหน้าที่ยังไม่ดีเท่าที่ควร เนื่องจากไม่มีความถนัดในสายงาน
4. ปัญหาส่วนมากเกี่ยวกับการขยายเขตไฟฟ้าที่ไม่ได้รับการเนื่องจากงบประมาณการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์ มีน้อยทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาตามความต้องการของประชาชนได้ทุกปัญหาและความต้องการ
5. ปัญหาด้านการเก็บรวบรวมข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน
6. ปัญหาด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน ประชาชนส่วนใหญ่ไม่เห็นความสำคัญของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ 3/1 เป็นแบบประเมินตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 2 ครั้ง ภายในเดือน เมษายน และ ภายในเดือน ตุลาคมของทุกปี

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. องค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์
2. รายงานวันที่ 2 ตุลาคม 2560

ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์และโครงการในปี 2560

3. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
1. ด้านทรัพยากรมนุษย์	35	32
2. ด้านการคมนาคมทางบก ทางน้ำ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ	30	17
3. ด้านเศรษฐกิจ	4	3
4. ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	51	33
รวมทั้งสิ้น	120	90
คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมด	$90 \times 100 / 120 = 75$	

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงาน

4. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์ในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	40.00	60.00	0.00
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	20.00	80.00	0.00
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	50.00	50.00	0.00
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	10.00	90.00	0.00
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	30.00	70.00	0.00
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	45.00	55.00	0.00
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	55.00	45.00	.00
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	20.00	80.00	0.00
ภาพรวม	33.75	66.25	0.00

5. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์

1) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	9.00
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	8.00
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	9.00
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	8.00
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8.00
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	8.00
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	8.00
8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ	8.00
ภาพรวม	8.25

2) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อนดำเนินการ (จำนวน)	หลัง ดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม/ลด
1. อัตราการเรียนรู้ของประชาชน	คน	120	1320	+10
2. หมู่บ้านที่มีสถานที่ให้บริการข้อมูลข่าวสาร	หมู่บ้าน	12	12	-

ยุทธศาสตร์ที่ 2. การพัฒนาด้านคมนาคมทางบก ทางน้ำ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ

1) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	8.00
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	8.00
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	8.00
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	8.00
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8.00
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	7.00
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	9.00
8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ	9.00
ภาพรวม	8.13

2) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อน ดำเนินการ (จำนวน)	หลัง ดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม/ลด
1. ครั้วเรือนมีรายได้เฉลี่ยไม่ต่ำกว่าคนละ 30,000 บาท/ปี	ครั้วเรือน	1,000	1,100	+100
2. อัตราการจ้างงาน	คน	300	300	-
3. การอพยพหางานทำ	คน	50	100	+50

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านส่งเสริมอาชีพ

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	9.00
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	9.00
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	9.00
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	8.00
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8.00
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	8.00
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	8.00
8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ	8.00
ภาพรวม	8.38

2) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อน ดำเนินการ (จำนวน)	หลัง ดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม/ลด
1. ครั้วเรือนมีรายได้เฉลี่ยไม่ต่ำกว่าคนละ 30,000 บาท/ปี	ครั้วเรือน	1,000	1,200	+200
2. อัตราการจ้างงาน	คน	300	300	-
3. การอพยพหางานทำ	คน	50	100	+50

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

1) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	9.00
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	9.00
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	8.00
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	8.00
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8.00
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	8.00
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	8.00
8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ	8.00
ภาพรวม	8.25

2) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อน ดำเนินการ (จำนวน)	หลัง ดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม/ลด
1. การเพิ่มขึ้นของจำนวนพื้นที่ปลูกป่า หรือไม้ยืนต้น	ไร่	400	300	-100
2. จำนวนสมาชิก อบ. และข้าราชการ ลูกจ้าง ของ อบ. มีจิตสำนึกในการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลเพิ่มขึ้น	คน	24	22	+2
3. ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมทางการเมืองการปกครองเพิ่มขึ้น	คน	120	150	+30

ข้อเสนอแนะคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน

1. เน้นการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารกำหนดการวันเวลาให้ประชาชนรับทราบให้มากขึ้นอย่างทั่วถึง เช่น การจัดเวทีประชาสัมพันธ์ให้ทั่วพื้นที่ก่อนล่วงหน้า นอกเหนือจากการส่งหนังสือ แจ้งเสียงตามสาย โดยเฉพาะความร่วมมือจากผู้นำชุมชนช่วยประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบอีกหนึ่งเพื่อให้ประชาชนรับรู้และความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์ในการร่วมกิจกรรมว่ามีความสำคัญจำเป็นต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน
2. ในการดำเนินกิจกรรมโครงการประชาคม ไม่ควรใช้เวลานานนัก ควรให้แล้วเสร็จตามกำหนดที่วางไว้รวมทั้งเสนอแนะการพัฒนาด้านอื่นให้ครอบคลุมทุกด้าน พร้อมชี้แจงให้ประชาชนทราบว่า องค์การบริหารส่วนตำบล มีงบประมาณจำกัด ประชาชนควรเสนอโครงการที่สำคัญจำเป็นต่อส่วนร่วม เรียงลำดับความสำคัญเพื่อลดจำนวนโครงการในแผนพัฒนาสามปีที่มีจำนวนมาก และไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมด
3. ผู้เกี่ยวข้องในการจัดทำร่างแผนพัฒนาควรให้ความสำคัญต่อโครงการ/กิจกรรมที่ประชาคมคัดเลือก เรียงลำดับตรงตามความต้องการของประชาชน ในการแก้ไขปัญหา นำมาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ครบทุกด้านตามแนวทางพัฒนาควรเป็นโครงการ/กิจกรรม ที่องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถนำมาดำเนินการได้จริง และส่งเสริมความร่วมมือของประชาคมตำบล
4. คณะกรรมการพัฒนาฯ สมาชิกสภาฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องในการพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรมีความรู้ความเข้าใจต่อบทบาทหน้าที่ของตนโดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมเป็นหลัก พิจารณาโครงการ/กิจกรรม เรียงลำดับก่อนหลังในร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ตรงกับความต้องการของประชาชนที่เสนอ
5. ควรปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ประกาศใช้ ตามลำดับความสำคัญเร่งด่วน เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างรวดเร็ว ตรงกับความต้องการของประชาชน สอดคล้องกับงบประมาณ รวมทั้งประสานขอรับการสนับสนุนงบประมาณ และทรัพยากรที่จำเป็น จากหน่วยงานอื่น

บัญชีแนบท้าย

การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560-2562)

โครงการที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ 2560

ลำดับ	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน	งบตามแผน	งบประมาณที่ใช้จริง	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์					
1	สร้างเว็บไซต์	สน.ปลัด	25,000	ดำเนินการไม่ใช้งบ	แล้วเสร็จ
2	จัดหาหนังสือพิมพ์	กองสวัสดิการ	43,800	40,200	อยู่ระหว่าง
3	จัดหาวัสดุโฆษณาฯ	สน.ปลัด	20,000	17,119	แล้วเสร็จ
4	จัดหาวัสดุโฆษณาฯ	กองคลัง	10,000	450	แล้วเสร็จ
5	จัดหาวัสดุโฆษณาฯ	กองช่าง	10,000	8,034	แล้วเสร็จ
6	บริการอินเทอร์เน็ต	สน.ปลัด	50,000	28,369.26	อยู่ระหว่าง
7	ประชาสัมพันธ์ข่าวสาร	สน.ปลัด	3,000	ดำเนินการไม่ใช้งบ	แล้วเสร็จ
8	ศูนย์ข้อมูลข่าวสาร	สน.ปลัด	-	ดำเนินการไม่ใช้งบ	แล้วเสร็จ
9	ส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	สน.ปลัด	20,000	17,444	แล้วเสร็จ
10	จัดอบรมการประเมินคุณภาพการศึกษา	สน.ปลัด	10,000	5,050	แล้วเสร็จ
11	จัดทำหลักสูตรสถานศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	สน.ปลัด	10,000	5,050	แล้วเสร็จ
12	ส่งเสริมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	สน.ปลัด	20,000	17,444	แล้วเสร็จ
13	ส่งเสริมประชาคมอาเซียนสู่ชุมชน	สน.ปลัด	20,000	14,775	แล้วเสร็จ
14	จัดหาอาหารกลางวันศูนย์เด็กเล็ก	สน.ปลัด	1,237,600	1,144,100	อยู่ระหว่าง
15	สนับสนุนอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านอึกุด	สน.ปลัด	832,000	920,000	อยู่ระหว่าง
16	จัดหาอาหารเสริม(นม) สำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	สน.ปลัด	457,000	284,668.22	อยู่ระหว่าง
17	จัดหาอาหารเสริม(นม) สำหรับโรงเรียนบ้านอึกุด	สน.ปลัด	310,000	388,249.20	อยู่ระหว่าง
18	จัดหาวัสดุ/ครุภัณฑ์ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	สน.ปลัด	100,000	115,170	แล้วเสร็จ
19	จัดการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด	สน.ปลัด	100,000	78,059	แล้วเสร็จ
20	จัดหาวัสดุ / อุปกรณ์กีฬา	สน.ปลัด	100,000	93,616	แล้วเสร็จ
21	ก่อสร้างสนามฟุตบอลกลางแจ้ง	กองช่าง	2,598,000	2,682,000	อยู่ระหว่าง
22	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	กองสวัสดิการ	3,778,800	3,603,000	อยู่ระหว่าง
23	เบี้ยยังชีพผู้พิการ	กองสวัสดิการ	1,200,000	1,331,200	อยู่ระหว่าง
24	เบี้ยผู้ป่วยเอดส์	กองสวัสดิการ	60,000	58,500	อยู่ระหว่าง
25	บ้านท้องถิ่นไทยเทิดไถ่องคราชัย	กองสวัสดิการ	100,000	99,800	แล้วเสร็จ

โครงการที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ 2560

ลำดับ	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน	งบตามแผน	งบดำเนินการ จริง	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์					
26	ผู้สูงอายุ และคนพิการใส่ใจดูแลสุขภาพ	กองสวัสดิการ	20,000	19,980	แล้วเสร็จ
27	ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพสตรี	กองสวัสดิการ	20,000	45,155	แล้วเสร็จ
28	อบรมขับขี่ปลอดภัยเสริมสร้างวินัยจราจร	กองสวัสดิการ	20,000	14,825	แล้วเสร็จ
29	รณรงค์ประชาสัมพันธ์และฝึกอบรมป้องกันและควบคุมโรคฯ	สน.ปลัด	20,000	20,000	แล้วเสร็จ
30	ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	สน.ปลัด	50,000	18,211.91	แล้วเสร็จ
31	สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของชมรมผู้สูงอายุ	กองสวัสดิการ	20,000	ใช้งบ สปสช.	แล้วเสร็จ
32	ตรวจสุขภาพประจำปี	สน.ปลัด	10,000	ใช้งบ สปสช.	แล้วเสร็จ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านการคมนาคม ทางบก ทางน้ำ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ					
1	ปรับปรุง / ซ่อมแซมถนนลูกรังทางเข้าหมู่บ้าน ม. 1	กองช่าง	90,000	200,000	แล้วเสร็จ
2	ก่อสร้างถนนคสล.หน้าบ้านนายเพียร ม. 2	กองช่าง	330,000	325,000	แล้วเสร็จ
3	ปรับปรุงถนนลูกรังทางเข้า ม. 4	กองช่าง	180,000	90,000	แล้วเสร็จ
4	ปรับปรุงถนนเพื่อการเกษตร ม. 4	กองช่าง	1,160,000	495,000	แล้วเสร็จ
5	ปรับปรุงถนนลูกรังหน้าบ้านนายสุนทร ม. 6	กองช่าง	960,000	495,000	แล้วเสร็จ
6	ก่อสร้างถนน คสล. ทางเข้าหมู่บ้าน ม. 9 หน้าบ้านนายชุมพล	กองช่าง	6,520,000	4,302,200	อยู่ระหว่าง
7	ปรับปรุงถนนลูกรัง จาก ม. 9 ไปห้วยวังม่วง	กองช่าง	1,000,000	495,000	แล้วเสร็จ
8	ปรับปรุงถนนลูกรังหน้าบ้านนายใบพรไปตลาดนัดโคกระบือ	กองช่าง	800,000	495,000	แล้วเสร็จ
9	ก่อสร้างถนน คสล.หน้าบ้านนายคำควร ไป ศพด. ม. 12	สน.ปลัด	1,480,000	1,477,000	แล้วเสร็จ
10	ปรับปรุงถนนเพื่อการเกษตร ม. 13	กองช่าง	1,000,000	530,000	อยู่ระหว่าง
11	ปรับปรุงฝายห้วยทวย ม. 1	กองช่าง	200,000	309,000	แล้วเสร็จ
12	ขุดลอกห้วยกุดแห่ ม. 6	กองช่าง	5,400,000	9,998,000	แล้วเสร็จ
13	ปรับปรุงอาคารสำนักงาน อบต.	กองช่าง	518,000	520,000	แล้วเสร็จ
14	ต่อเติมอาคาร ศพด. ม. 5	สน.ปลัด	100,000	122,000	แล้วเสร็จ
15	ปรับปรุงต่อเติมอาคาร ศพด. ม. 9	สน.ปลัด	100,000	105,000	แล้วเสร็จ
16	ปรับปรุงต่อเติมอาคาร ศพด. ม. 12	สน.ปลัด	100,000	135,000	แล้วเสร็จ
17	ก่อสร้างถนน คสล. หลังวัดศรีชมพู ม. 3	กองช่าง	1,060,000	490,000	แล้วเสร็จ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ					
1	ฝึกอบรมการเพาะเห็ดฟางในตะกร้า	กองสวัสดิการ	35,000	29,480	แล้วเสร็จ
2	เพิ่มศักยภาพหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง ม. 3	กองสวัสดิการ	100,000	49,810	แล้วเสร็จ
3	จุดประกายความคิดดำเนินชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	กองสวัสดิการ	100,000	99,990	แล้วเสร็จ

โครงการที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ 2560

ลำดับ	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน	งบตามแผน	งบดำเนินการ จริง	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามธรรมาภิบาล					
1	จัดตั้งศูนย์อำนวยการความปลอดภัย	สน.ปลัด	20,000	ไม่ใช้งบ	แล้วเสร็จ
2	อบต.พบประชาชน	สน.ปลัด	20,000	6,500	แล้วเสร็จ
3	ลดขั้นตอน	สน.ปลัด	5,000	ไม่ใช้งบ	แล้วเสร็จ
4	ป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด	สน.ปลัด	20,000	14,920	แล้วเสร็จ
5	เงินสำรองจ่าย	สน.ปลัด	200,000	3,532	อยู่ระหว่าง
6	ฝึกทบทวน อปพร.	สน.ปลัด	200,000	179,750	แล้วเสร็จ
7	จัดการรถดับเพลิง	สน.ปลัด	2,500,000	2,168,100	อยู่ระหว่าง
8	ฝึกอบรมป้องกันไฟฟ้า	สน.ปลัด	10,000	18,900	แล้วเสร็จ
9	จัดหาวัสดุ / ครุภัณฑ์ FR	สน.ปลัด	70,000	11,880	แล้วเสร็จ
10	บริการแพทย์ฉุกเฉิน	สน.ปลัด	300,000	114,800	อยู่ระหว่าง
11	เตรียมการรับ-ส่งเสด็จ	สน.ปลัด	20,000	ดำเนินการไม่ใช้งบ	แล้วเสร็จ
12	จัดกิจกรรมวันสงกรานต์ วันผู้สูงอายุ	สน.ปลัด	50,000	30,240	แล้วเสร็จ
13	อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	สน.ปลัด	10,000	7,000	แล้วเสร็จ
14	การขับเคลื่อนการจัดทำแผนชุมชน	สน.ปลัด	12,000	ดำเนินการไม่ใช้งบ	แล้วเสร็จ
15	การจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2561-2563)	สน.ปลัด	12,000	11,700	อยู่ระหว่าง
16	ขับเคลื่อนกิจกรรมสร้างพลเมืองดีวิถีประชาธิปไตย	สน.ปลัด	10,000	10,000	แล้วเสร็จ
17	พัฒนาบุคลากร	สน.ปลัด	150,000	319,990	อยู่ระหว่าง
18	พัฒนาบุคลากร	กองคลัง	50,000	55,880	อยู่ระหว่าง
19	พัฒนาบุคลากร	กองช่าง	30,000	10,560	แล้วเสร็จ
20	พัฒนาบุคลากร	กองสวัสดิการ	70,000	46,904	แล้วเสร็จ
21	จ้างเหมาบริการ	สน.ปลัด	30,000	107,450	อยู่ระหว่าง
22	จ้างเหมาบริการ	กองช่าง	50,000	48,900	อยู่ระหว่าง
23	ค่าเลี้ยงรับรอง	สน.ปลัด	10,000	16,200	อยู่ระหว่าง
25	ซ่อมแซม / บำรุงรักษาวัสดุครุภัณฑ์	สน.ปลัด	70,000	37,580	อยู่ระหว่าง
26	ซ่อมแซม / บำรุงรักษาวัสดุครุภัณฑ์	กองคลัง	10,000	69,000	อยู่ระหว่าง
27	ซ่อมแซม / บำรุงรักษาวัสดุครุภัณฑ์	กองช่าง	20,000	-	อยู่ระหว่าง
27	จัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์	สน.ปลัด	300,000	425,685	แล้วเสร็จ
28	จัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์	กองคลัง	100,000	116,810.05	แล้วเสร็จ
29	จัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์	กองช่าง	100,000	127,045	แล้วเสร็จ
30	เช่าเครื่องถ่ายเอกสาร	กองคลัง	50,000	48,000	อยู่ระหว่าง

โครงการที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ 2560

ลำดับ	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน	งบตามแผน	งบดำเนินการ จริง	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามธรรมาภิบาล					
31	ปรับปรุง/ซ่อมแซม/สิ่งก่อสร้าง อบต.กุสุมาลย์	กองช่าง	500,000	150,000	อยู่ระหว่าง
32	สนับสนุนพิธีกรรมทางศาสนา	สน.ปลัด	20,000	ดำเนินการไม่ใช้งบ	อยู่ระหว่าง
33	ผู้สูงอายุพาลูกหลานเข้าวัด	กองสวัสดิการฯ	20,000	ดำเนินการไม่ใช้งบ	อยู่ระหว่าง
34	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพฯ	สน.ปลัด	100,000	100,000	แล้วเสร็จ
35	อุดหนุนเทศบาลตำบลกุสุมาลย์จัดงานรัฐพิธี	สน.ปลัด	12,500	30,000	แล้วเสร็จ
36	ส่งเสริมการเรียนรู้สู่การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเด็กเก	สน.ปลัด	10,000	ดำเนินการไม่ใช้งบ	แล้วเสร็จ
37	รับรองคณะบุคคล	กองคลัง	5,000	ดำเนินการไม่ใช้งบ	แล้วเสร็จ
38	สนับสนุนศูนย์รวมข้อมูลข่าวสารการจัดซื้อจัดจ้าง	กองคลัง	25,000	25,000	แล้วเสร็จ

โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ 2560

ลำดับ	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน	งบตามแผน	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์				
1	จ้างนักเรียน/นักศึกษาช่วงปิดภาคเรียน	สน.ปลัด	20,000	-
2	จัดงานวันเด็กแห่งชาติ	สน.ปลัด	35,000	-
3	ปรับปรุง/ซ่อมแซมทรัพย์สินของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	สน.ปลัด	100,000	-
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การคมนาคมทางบก ทางน้ำ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ				
1	ปรับปรุงถนน คสล.หน้าบ้านนางปอย ม. 9	กองช่าง	30,000	-
2	ก่อสร้างถนนลาดยาง ม. 11 ไปบ้านหนองผือ	กองช่าง	6,779,000	-
3	อุดหนุนการไฟฟ้า สายไปร่องเม็ก ม. 5	กองช่าง	232,800	-
4	อุดหนุนการไฟฟ้า บ้านนายประสิทธิ์ ไปบ้านนายวิจิต ม.6	กองช่าง	1,100,000	-
5	ติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง ม. 10	กองช่าง	20,000	-
6	อุดหนุนไฟฟ้าหน้าบ้านนายไมตรี ม. 11	กองช่าง	440,000	-
7	ขุดลอกอ่างห้วยสะเภา ม. 11	กองช่าง	17,000,000	-
8	ก่อสร้างฝายน้ำล้นห้วยวังฮู ม. 12	กองช่าง	600,000	-
9	ขุดลอกสระหนองผือ ม. 13	กองช่าง	100,000	-
10	ขุดลอกห้วยวังอีหม้อ ม. 13	กองช่าง	2,153,000	-
11	ก่อสร้างหอกระจายข่าว ม. 7	กองช่าง	50,000	-
12	ปรับปรุงหอกระจายข่าว ม. 10	กองช่าง	50,000	-
13	ก่อสร้างระบบประปา ม. 12	กองช่าง	600,000	-

ลำดับ	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน	งบประมาณ	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ				
1	ฝึกอบรมการส่งเสริมอาชีพการปลูกผักปลอดสารพิษ	กองสวัสดิการ	20,000	-
รวม			20,000	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล				
1	จัดงานวัน อปพร.	สน.ปลัด	20,000	-
2	จัดตั้งทีมกู้ชีพกู้ภัย	สน.ปลัด	50,000	-
3	ฝึกอบรมเพิ่มประสิทธิภาพ FR	สน.ปลัด	50,000	-
4	จัดหาเครื่องพ่นหมอกควัน	สน.ปลัด	130,000	-
5	อุดหนุนสภาวัฒนธรรมอำเภอกุสุมาลย์	สน.ปลัด	60,000	-
6	เลือกตั้งนายก / สมาชิกสภาฯ	สน.ปลัด	50,000	-
7	จัดหาวัสดุเลือกตั้ง	สน.ปลัด	40,000	-
8	การปรับปรุง ทบพนว แผนยุทธศาสตร์	สน.ปลัด	10,000	-
9	จ้างเหมาบริการ	กองคลัง	20,000	-
10	ค่าใช้จ่ายรับรองคณะบุคคล	สน.ปลัด	5,000	-
11	จัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	กองคลัง	50,000	-
12	เงินอุดหนุนการดำเนินงานพัฒนาระบบบริการสาธารณสุข	สน.ปลัด	90,000	-
13	สนับสนุนศูนย์บริการและถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตร	สน.ปลัด	20,000	-

โครงการที่ยกเลิก

- ไม่มี

โครงการเพิ่มเติม

- ไม่มี

ภาคผนวก