



ที่ สน ๗๕๔๐๑/๒๖๖

ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมາລຍ  
๖๓ หมู่ที่ ๑๐ บ้านกุสุมາລຍ ตำบลกุสุมາລຍ  
อำเภอ กุสุมາລຍ จังหวัดสกลนคร ๔๗๑๑๐

พฤษจิกายน พ.ศ.๒๕๖๖

เรื่อง รายงานการจัดดูแลระบบควบคุมภัยในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์  
ปฏิบัติการควบคุมภัยในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑

เรียน นายอำเภอ กุสุมາລຍ

อ้างถึง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภัยในสำหรับหน่วยงาน  
ของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑

สิ่งที่ส่งมาด้วย	๑. หนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภัยใน (แบบ ปค.๑)	จำนวน ๑ ชุด
	๒. รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภัยใน (แบบ ปค.๔)	จำนวน ๑ ชุด
	๓. รายงานการประเมินผลการควบคุมภัยใน (แบบ ปค.๕)	จำนวน ๑ ชุด
	๔. รายงานการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภัยใน (แบบ ปค.๖)	จำนวน ๑ ชุด

ตามหลักเกณฑ์ที่อ้างถึง กำหนดให้หน่วยงานรัฐ นำมาตรฐานการควบคุมภัยในที่กำหนดโดย  
กระทรวงการคลัง ว่าด้วยหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภัยในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ไปใช้เป็น  
แนวทางจัดดูแลระบบการควบคุมภัยในให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลให้แล้วเสร็จ จากนั้นให้ส่งรายงาน  
การควบคุมภัยในให้นายอำเภอและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบทุกปี นั้น

องค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมາລຍ ได้ดำเนินการจัดทำการควบคุมภัยในประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ.๒๕๖๖ เรียบร้อยแล้วและขอส่งรายงานการจัดดูแลระบบควบคุมภัยในมาพร้อมนี้แล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายทนงศักดิ์ พลอาษา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมາລຍ

สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมາລຍ

โทร/โทรสาร ๐๘๒-๗๖๙๑๖๕

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraban@kusuman.go.th

“อยู่สกล รักสกล ทำเพื่อสกลนคร”

พ.ร.บ.  
๙/๑/๖๖

ร่าง .....  
พิมพ์ .....  
ตรา .....  
ลงนาม .....

หนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน  
(ระดับหน่วยงานของรัฐ)

เรียน นายอำเภอสุมาลย์

องค์การบริหารส่วนตำบลลูกสุมาลย์ อำเภอสุมาลย์ จังหวัดสกลนคร ได้ประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงาน สำหรับปีสื้นสุดวันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖ ด้วยวิธีการที่หน่วยงานกำหนดซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติ การควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีตัวบุประสงค์เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการกิจของหน่วยงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการ ควบคุมภายในด้านการดำเนินงานที่มีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ ด้านการรายงานที่เกี่ยวกับการเงินและไม่ใช่การเงินที่ เชื่อถือได้ ทันเวลาและโปร่งใส รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

จากผลการการประเมินดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลลูกสุมาลย์ อำเภอสุมาลย์ จังหวัดสกลนคร เห็นว่า การควบคุมภายในของหน่วยงานมีความเพียงพอ ปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ภายใต้การกำกับดูแล ของนายอำเภอสุมาลย์

อย่างไรก็ดี มีความเสี่ยงที่มีอยู่ที่ต้องกำหนดปรับปรุงการควบคุมภายใน ในปีงบประมาณหรือปีปฏิทินถัดไป สรุปได้ดังนี้

#### ๑. ความเสี่ยงที่มีอยู่ที่ต้องกำหนดปรับปรุงการควบคุมภายใน

๑.๑ กิจกรรมด้านการใช้รัฐยนต์ของหน่วยงานและการบำรุงรักษา การจัดซื้อรัฐยนต์สำหรับใช้ใน ภารกิจของ อบต. บางประเภทไม่เหมาะสมกับสภาพเชิงงานทำให้รัฐยนต์ชำรุดเสียหายเร็ว การใช้รัฐยนต์ ส่วนกลางบางครั้งพนักงานขับรถล่าหรือมีเหตุให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ทำให้การไปติดต่อราชการจำเป็นต้องมีคนขับรถแทน ซึ่งอาจไม่อยู่ในการหน้าที่หรือความรับผิดชอบของบุคคลนั้น

๑.๒ กิจกรรมงานบริหารงานบุคคล การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างและพนักงานจ้างยังไม่ เหมาะสมและขาดความต่อเนื่อง ขาดกระบวนการสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน มีการโยกย้าย 陞ขั้นเป็นอย่างต่อเนื่อง เจ้าหน้าที่ภายในบ่อยทำให้ขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน

๑.๓ กิจกรรมการจัดทำประชาคม เพื่อให้ประชาคมมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ประชาชนเข้าร่วมการประชุมประชาคมหมู่บ้านเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น้อยมากเมื่อเปรียบเทียบกับสัดส่วนของ ประชากร/ ครัวเรือนทั้งหมด เนื่องจากทัศนคติของประชาชนที่มีต่อการประชาคมคิดว่าเป็นหน้าที่ของผู้นำท้องถิ่น สมาชิกสภาฯ

๑.๔ กิจกรรมการลดปัญหาภาวะโลกร้อน การปลูกต้นไม้แต่ยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ เส้นทางภายในตำบล, เจ้าหน้าที่ยังขาดจิตสำนึกในการร่วมลดการใช้พลังงาน เช่น การเปิด ปิดแอร์ระหว่างพักเที่ยงหรือ ก่อน เลิกงาน ๓๐ นาที, การใช้น้ำมัน เป็นต้น

๑.๕ กิจกรรมปักป้อมเดิมทุนสถาบัน เกิดการแบ่งฝ่ายทางการเมืองเนื่องจากการเมือง ระดับประเทศ ส่งผลกระทบต่อการเมืองระดับท้องถิ่น

๑.๖ กิจกรรมปักป้อมกันและแก้ไขปัญหาฯสภาพเดิม มีการแพร่ระบาดของยาเสพติดในกลุ่มวัยรุ่น และ ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแสผู้ต้องหา ผู้เสพ สาเหตุเกิดจากประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแส วัยรุ่นอยากทดลอง ขาดการดูแลเอาใจใส่จากพ่อแม่ผู้ปกครอง

๑.๗ กิจกรรมด้านการจัดทำแผนจัดทำพัสดุ พบร่วมมีความเสี่ยง คือ เจ้าหน้าที่ประจำหน่วยงานที่ จัดทำแผนจัดทำพัสดุคำนึงถึงเพียงแต่ความต้องการในการใช้ในช่วงเวลาต้นปีงบประมาณซึ่งต้องคำนึงถึง สถานการณ์ของ อบต. ด้วยจึงทำให้การจัดทำพัสดุไม่เป็นไปตามแผนการจัดทำพัสดุ

๑.๘ กิจกรรมด้านงานซ่อมแซมไฟฟ้า มีความเสี่ยงเกิดจากสภาพแวดล้อมภายใน คือ อุปกรณ์ที่ใช้ ในการซ่อมแซมไฟฟ้ายังไม่ครบสมบูรณ์และเจ้าหน้าที่ขาดความรู้เรื่องการไฟฟ้าให้ถูกต้องตามหลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

๑.๙ กิจกรรมด้านงานก่อสร้าง มีความเสี่ยงเกิดจากสภาพแวดล้อมภายใน คือ สาธารณสมบัติที่ เป็นโครงสร้างพื้นฐานของประชาชนไม่ได้รับการดูแลรักษา ซึ่งทำให้สูญเสียบประมาณในการบูรณะซ่อมแซมอยู่เสมอ ดังนี้ จึงควรมีการสร้างแรงจูงใจให้กับผู้นำชุมชน ประชาชนในพื้นที่ต่อการปกป้อง ป้องกัน รักษาเห็นคุณค่า ของ สาธารณสมบัติของส่วนรวมร่วมกับ

๑.๑๐ กิจกรรมด้านงานการคำนวณประมาณการซ่าง มีความเสี่ยงเกิดจากสภาพแวดล้อมภายใน คือ รายละเอียดการคำนวณประมาณการซ่างในแต่ละรายการไม่ตรงกับยอดรวมของงบประมาณ เนื่องจาก การคำนวณ สูตร excel จากคอมพิวเตอร์พิเศษเฉพาะและไม่มีการตรวจสอบ ผู้เกี่ยวข้องควรมีการตรวจสอบก่อน เสนอผู้บังคับบัญชา

๑.๑๑ กิจกรรมด้านบริหารงาน มีความเสี่ยงเกิดจากสภาพแวดล้อมภายใน คือ เจ้าหน้าที่ รับผิดชอบยังไงภาระเบี่ยบในการปฏิบัติงานไม่ถูกต้องครบทั่ว

๑.๑๒ กิจกรรมด้านสวัสดิการสังคม มีความเสี่ยงเกิดจากสภาพแวดล้อมภายใน คือ สภาพแวดล้อมภายในเนื่องจากบุคลากรในกองสวัสดิการมีน้อยไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่ ซึ่งได้รับงาน จากส่วนอื่นซึ่งอาจ ส่งผลให้การปฏิบัติงานล่าช้า

## ๒. การปรับปรุงการควบคุมภายใน

๒.๑ ผู้บริหารได้ว่ากล่าวตักเตือนและให้พนักงานขับรถทุกคันรับผิดชอบบำรุงดูแลรักษาอยู่ตั้งแต่ละ คันให้มีสภาพดีสามารถใช้งานได้ดีอยู่เสมอ หากเกิดเหตุชำรุดเสียหายให้แต่ละคนรับผิดชอบ และรีบแจ้งให้ ตรวจสอบสภาพรถยนต์ให้สามารถผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้นเหนือตนขึ้นไปทราบทันทีและให้เจ้าหน้าที่พัสดุ ติดตาม ใช้งานได้ดีอยู่เสมอ

๒.๒ ปรับปรุงคำสั่งแบ่งงานให้ชัดเจนกรณีผู้รับผิดชอบไม่อยู่ให้มอบหมายผู้อื่นทำงานแทน ให้ ความรู้กับเจ้าหน้าที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน, ปลูกจิตสำนึกเจ้าหน้าที่ให้มีความรับผิดชอบและอุทิศ ตนเพื่อประโยชน์ของทางราชการมากขึ้นและจัดให้มีระบบการตอบคุณภาพแก่ไขปัญหาเรื่องร้องทุกข์ ความ เดือดร้อนของประชาชน โดยการประเมินผลจากผู้รับบริการ ร้องเรียน ปัญหา ความเดือดร้อนของประชาชน โดย การประเมินผลการผู้รับบริการ

๒.๓ ประชุมชี้แจงผ่านกิจกรรมที่ลงพื้นที่ให้ประชาชนตระหนักรเห็นความสำคัญของการมีส่วนร่วม ใน การวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและสร้างแรงจูงใจในการเข้าร่วมจัดทำประชาคม เช่น การจับສลากรางวัล สำหรับผู้ นำร่วมกิจกรรม เป็นต้น

๒.๔ ตรวจสอบเส้นทางหรือพื้นที่ว่างเปล่าที่ควรจะปลูกต้นไม้ให้ร่มรื่นและท่วงถึงและสร้างความ ตระหนักรในการลดใช้พลังงานกับเจ้าหน้าที่อย่างต่อเนื่อง

๒.๕ จัดกิจกรรมปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์และจัดกิจกรรมที่สร้างความสามัคคีของคนไทย กลุ่มในตำบล

๒.๖ จัดให้มีการอบรมโภชนาญาเสพติดในกลุ่มเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง, ส่งเสริมกิจกรรมที่ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์แก่ประชาชนทุกเพศทุกวัย เช่น การสร้างจิตอาสา, กีฬาด้านยาเสพติด, เป็นต้นและจัดกิจกรรมตรวจสารเสพติดในโรงเรียนและจุดเสี่ยงหมู่บ้าน เพื่อสร้างความตระหนักรักษาสุขภาพ

๒.๗ ให้คำแนะนำ การจัดทำแผนจัดหาพัสดุสำหรับเจ้าหน้าที่ที่เป็นผู้รับผิดชอบและจัดทำแบบรายงานผลการจัดหาพัสดุเป็นรายไตรมาสซึ่งจะทำให้ทราบรายละเอียดข้อมูลเพื่อสามารถติดตามการทำงานได้เป็นอย่างดี

๒.๘ จัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ทันสมัย มีอายุการใช้งานได้นานยิ่งขึ้น และส่งเสริมและพัฒนาให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมด้านไฟฟ้าเป็นการเฉพาะทาง และศึกษาระเบียบ หลักเกณฑ์ของ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ

๒.๙ กำชับ ให้คำชี้แจงผู้นำชุมชน ประชุมหมู่บ้านให้รับทราบหน้าที่ของตนเองในการช่วยสอดส่องดูแลงานก่อสร้างในพื้นที่ของตนเองอีกทางหนึ่ง

๒.๑๐ เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องควรมีการตรวจสอบก่อนเสนอผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น

๒.๑๑ ส่งเสริมและพัฒนาให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมด้าน กฎระเบียบหลักเกณฑ์ของหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ

๒.๑๒ ส่งเสริมและพัฒนาให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมด้าน กฎระเบียบหลักเกณฑ์ของหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ

ลายมือชื่อ

(นายทนงศักดิ์ พลอาชา)  
ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาลย์  
วันที่ ๙ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

ชื่อส่วนงานย่อ: สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลกฤษมาลย์  
 รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน  
 สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุด วันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖

องค์ประกอบการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<b>๑. สภาพแวดล้อมการควบคุม</b>	<b>ผลการประเมิน</b>
<b>๑.๑) กิจกรรมด้านการใช้รัฐยัตติของหน่วยงานและการบำรุงรักษา</b>	สำนักปลัด แบ่งโครงสร้างและการปฏิบัติงานออกเป็น ๓๒ งาน คือ <ol style="list-style-type: none"> <li>(๑) งานการเจ้าหน้าที่</li> <li>(๒) งานอำนวยการ</li> <li>(๓) งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</li> <li>(๔) งานนิติการ</li> <li>(๕) งานบริหารงานทั่วไป</li> <li>(๖) งานกิจการสภาก</li> <li>(๗) งานบริหารงานสาธารณสุข</li> <li>(๘) งานบริการสาธารณสุข</li> <li>(๙) งานส่งเสริมสาธารณสุข</li> <li>(๑๐) งานส่งเสริมสุขภาพ</li> <li>(๑๑) งานป้องกันและควบคุมโรค</li> <li>(๑๒) งานส่งเสริมสิ่งแวดล้อม</li> <li>(๑๓) งานควบคุมและจัดการคุณภาพ</li> </ol>
<b>๑.๒) กิจกรรมด้านงานบริหารงานบุคคล</b>	<b>สิ่งแวดล้อม</b>
<b>๑.๓) กิจกรรมด้านการจัดทำประชามต เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>(๑๔) งานจัดการมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล</li> <li>(๑๕) งานรักษาความสะอาด</li> <li>(๑๖) งานบริการการแพทย์ฉุกเฉิน</li> <li>(๑๗) งานแผนงานและงบประมาณ</li> <li>(๑๘) งานวิเคราะห์นโยบายและแผน</li> <li>(๑๙) งานงบประมาณ</li> <li>(๒๐) งานสถิติข้อมูลและสารสนเทศ</li> <li>(๒๑) งานนโยบายและแผน</li> <li>(๒๒) งานงบประมาณและเงินอุดหนุน</li> <li>(๒๓) งานยุทธศาสตร์และแผนงาน</li> <li>(๒๔) งานตรวจสอบติดตามและประเมินผล</li> <li>(๒๕) งานแผนงานและโครงการ</li> <li>(๒๖) งานบริหารงานการศึกษา</li> <li>(๒๗) งานวิชาการ</li> <li>(๒๘) งานการศึกษานอกระบบและตามอัธยาศัย</li> </ol>

องค์ประกอบการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<b>๑.๕) กิจกรรมการลดปัญหาภาวะโลกร้อน</b>	๒๙) งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน คือ มีการปลูกต้นไม้แต่ยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่/เส้นทางภายในตำบล, เจ้าหน้าที่ยังขาดจิตสำนึกร่วมลดการใช้พลังงาน เช่น การเปิด-ปิด แอร์ระหว่างพักเที่ยงหรือก่อนเลิกงาน ๓๐ นาที, การใช้น้ำมัน เป็นต้น	๒๐) งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน ๒๑) งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ ๒๒) งานส่งเสริมคุณภาพการศึกษา
<b>๑.๖) กิจกรรมปักป้องเทิดทูนสถาบัน</b>	จากการวิเคราะห์ประเมินผลตามองค์ประกอบของมาตรฐานการควบคุมภายใน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๔๔ พบว่ามีจุดอ่อนหรือความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ จำนวน ๖ กิจกรรม ดังนี้
	๑. กิจกรรมด้านการใช้รถยนต์ของหน่วยงานและการบำรุงรักษา
	๒. กิจกรรมด้านงานบริหารงานบุคคล
	๓. กิจกรรมด้านการจัดทำประชาคมเพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
	๔. กิจกรรมด้านการลดปัญหาภาวะโลกร้อน
	๕. กิจกรรมปักป้องเทิดทูนสถาบัน
	๖. กิจกรรมป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
	และจากการติดตามแบบรายงานการปฏิบัติตาม แผนการปรับปรุง พบร่วมจุดอ่อนหรือความเสี่ยง เดิมที่บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุม คือ กิจกรรมด้านการป้องกันและบรรเทากัยพิบัติ ส่วนกิจกรรมที่ยังไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ของการควบคุม คือ ด้านการใช้รถยนต์ของหน่วยงานและการบำรุงรักษา, ด้านงานบริหารงานบุคคล
	ด้านการจัดทำประชาคมเพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น, กิจกรรมการลดปัญหาภาวะโลกร้อน กิจกรรมปักป้องเทิดทูนสถาบัน, กิจกรรมป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ซึ่งได้นำไปจัดทำแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน และติดตามรายงานในวงปีต่อไป

องค์ประกอบการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<b>๒. การประเมินความเสี่ยง</b>	
<b>๒.๑) กิจกรรมด้านการใช้รัฐยนต์ของหน่วยงานและการบำรุงรักษา</b>	<p>พบว่า เป็นความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดขึ้นสูงมาก เนื่องจากเกิดการ ชำรุดเสียหายจากการใช้งานรัฐยนต์ผิดประเภทได้ง่ายและ ชำรุดบ่อยครั้ง เนื่องจากต้องมีการนำรัฐยนต์หน่วยกู้ชีพเป็นรถ เนพาทางสำหรับงานกู้ชีพกู้ภัยแต่มีการส่งเอกสารและการใช้ รัฐยนต์ส่วนกลางบางครั้งพนักงานขับรถล้าหรือมีเหตุให้ไม่สามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้ ทำให้การไปติดต่อราชการจำเป็นต้องมีคนขับรถ แทน ซึ่งอาจไม่ยุ่งยากในภาระหน้าที่หรือความรับผิดชอบของบุคคลนั้น</p>
<b>๒.๒) กิจกรรมด้านงานบริหารบุคคล</b>	
<p>เกิดความเสี่ยงจากการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลและ พนักงานจ้างยังไม่เหมาะสมและขาดความต่อเนื่อง ขาดกระบวนการ สร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน มีการโยกย้าย สับเปลี่ยน เจ้าหน้าที่ภายในบ่อยทำให้ขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน</p> <p><b>๒.๓) กิจกรรมการจัดทำประชาคม เพื่อให้ประชาคมมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น</b></p>	
<p>จากสัดส่วนผู้เข้าร่วมประชุมประชาคมหมู่บ้านเทียบกับ ประชากรทุกหลังคาเรือนในแต่ละหมู่บ้าน พบร้อยละมีน้อย เนื่องจาก ทัศนคติของประชาชนคิดว่าเป็นหน้าที่ของผู้นำท้องถิ่น สมาชิกสภา ท้องถิ่น เป็นผู้เสนอความเห็นต่าง ๆ ซึ่งทำให้มีโอกาสสนับสนุนที่จะ รับทราบ ปัญหาความต้องการของประชาชนได้อย่างทั่วถึงทุกเพศทุกวัย</p>	
<b>๒.๔) กิจกรรมการลดปัญหาภาวะโลกร้อน</b>	
<p>การประเมินความเสี่ยง พบว่า มีความเสี่ยงน้อย แต่การ ปลูกต้นไม้ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่/เส้นทางย่อมส่งผลต่อสภาพภูมิทัศน์ ในเขตตำบลและลดภาวะโลกร้อนและการลดใช้พลังงานในภาพรวม ของประเทศ สำหรับการลดใช้พลังงานภายในสำนักงานยังไม่ สามารถปฏิบัติได้อย่างเคร่งครัด ซึ่งส่งผลต่อภาวะเสี่ยงต่อการ สืบสานและอนุรักษ์ธรรมชาติในการจ่ายค่าไฟฟ้าในระยะยาว</p>	
<b>๒.๕) กิจกรรมปกป้องเดินทางสถานบัน</b>	
<p>การแบ่งฝ่ายทางการเมืองเกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอก ระดับประเทศที่ส่งผล/โอกาสทำให้เกิดความขัดแย้งระหว่างบุคคล บางกลุ่มในพื้นที่ได้ แต่ภัยหลังจากมีการรัฐประหารทำให้การ แบ่งแยกทางการเมืองลดน้อยลง</p>	

องค์ประกอบการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<b>๒.๖) กิจกรรมป้องกันและแก้ไขปัญหาฯสภาพติด</b> <p>ปัจจัยเสี่ยงที่ทำให้เกิดการแพร่ระบาดของยาเสพติดในพื้นที่คือ การขาดการดูแลเอาใจใส่จากพ่อแม่ผู้ปกครอง ขาดความอบอุ่นในครอบครัวและความอยากรู้อยากลอง พ่อแม่ผู้ปกครองไม่กล้ายอมรับและให้ข้อมูลหรือแจ้งเบาะแสว่าลูกหลานของตนเสพหรือค้ายาเสพติด เพราะไม่ต้องการให้คนอื่นรู้ อาจทำให้สังคมไม่ยอมรับซึ่งโอกาสในการดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหาฯสภาพติดเป็นไปด้วยความยากลำบาก เนื่องจากหน่วยงานรัฐเกรงว่าจะมีผลกระทบต่อสภาพจิตใจของประชาชนในพื้นที่ด้วย</p>	
<b>๓. กิจกรรมการควบคุม</b> <b>๓.๑ กิจกรรมด้านการใช้รัฐยนต์ของหน่วยงานและการบำรุงรักษา</b> <p>กิจกรรมการควบคุมที่มีอยู่ ปรากฏว่ามีคำสั่งแบ่งงานให้เจ้าหน้าที่รับผิดชอบรัฐยนต์แต่ละคันพร้อมการใช้รัฐยนต์ให้ชัดเจน, หัวหน้าสำนักปลัดควบคุมและมอบหมายให้เจ้าพนักงานขับรัฐยนต์ทุกคันควบคุมเข้มไม่ลืก่อนรถออกและรายงานการควบคุมให้ทราบภายในวันที่ ๑๐ เป็นประจำ ของทุกเดือน</p>	<b>การประเมินผลการควบคุม</b> <p>มีการควบคุมที่เหมาะสม โดยการติดตามตรวจสอบจากผู้บริหาร หัวหน้าสำนักปลัดและเจ้าหน้าที่พัสดุ</p>
<b>๓.๒ กิจกรรมงานบริหารงานบุคคล</b> <p>ปรับปรุงส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมงานในหน้าที่และงานที่ได้รับมอบหมายอย่างสม่ำเสมอตลอดจนส่งเสริมขวัญและกำลังใจจากการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานและส่งเสริม กระบวนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรภายในร่วมกันเพื่อสร้างความเข้าใจอันดีต่อกัน</p>	<p>กิจกรรมการควบคุมของสำนักปลัดอยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม ครอบคลุมทุกด้านมากขึ้น กว่าการประเมินครั้งก่อน โดยมีการเน้นการกำหนดวัตถุประสงค์ระดับส่วนงานและระดับกิจกรรมย่อย แยกเป็น ปัจจัยภายในติดตาม ตรวจสอบโดยหัวหน้าส่วนงานย่อย และมีการประชุมติดตามและปรับปรุงระบบงานระหว่างผู้บริหาร พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง เป็นประจำทุกเดือน ทำให้เจ้าหน้าที่ทุกคนรับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบมากขึ้น สำหรับปัจจัยภายนอกมีการประชุมประจำเดือนระหว่างผู้บริหาร ผู้นำหมู่บ้าน สมาชิกสภาอง. อบต.ให้ประชาชนได้รับทราบอยู่เสมอ เพื่อประชาสัมพันธ์ซึ่งการดำเนินงาน ส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น แต่ต้องมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง</p>
<b>๓.๓ กิจกรรมการจัดทำประชาคม เพื่อให้ประชาคมมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น</b> <p>ประชาชนซึ่งผ่านกิจกรรมที่ลงพื้นที่ให้ประชาชนทราบหากเห็นความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้แต่ละหมู่บ้านกำหนดกฎ/ข้อบังคับให้ ประชาชนเข้าร่วมอย่างน้อยครัวเรือนละ ๑ คน หากไม่เข้าร่วมจะเกิดผลเสียอย่างไรบางหรือมีบทกำหนดโทษอย่างไรบาง เป็นต้น รวมทั้งสร้างแรงจูงใจในการเข้าร่วมจัดทำ ประชาคม เช่น การจับສลากรางวัล สำหรับผู้มาร่วมกิจกรรม</p>	
<b>๓.๔ กิจกรรมการลดปัญหาภาวะโลกร้อน</b> <p>ตรวจสอบเส้นทางหรือพื้นที่ว่างเปล่าที่ควรจะปลูกต้นไม้ให้ร่มรื่นและทึบเงาตลอดจนสร้างความตระหนักในการลดใช้พลังงานกับเจ้าหน้าที่อย่างต่อเนื่อง</p>	

องค์ประกอบการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<p><b>๓.๕ กิจกรรมป้องกันภัยทุนสถาบัน</b>            จัดกิจกรรมป้องกันภัยทุนสถาบันพรมทางชาติรัฐและจัดกิจกรรมที่สร้างความสามัคคีของคนทุกกลุ่มในตำบล</p> <p><b>๓.๖ กิจกรรมป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด</b>            จัดให้มีการอบรมโภชนาญาเสพติดในกลุ่มเสียงอย่างต่อเนื่อง, ส่งเสริมกิจกรรมที่ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์แก่ประชาชนทุก เพศทุกวัย เช่น การสร้างจิตอาสา, กีฬาต้านยาเสพติด, กิจกรรมพี่สอนน้อง เป็นต้น และจัดกิจกรรมตรวจสอบยาเสพติด ในโรงเรียน และจุดเสียงหมู่บ้าน เพื่อสร้างความตระหนักรักภัยกับยาเสพติด</p>	
<p><b>๔. สารสนเทศและการสื่อสาร</b></p> <p><b>๔.๑ นำระบบอินเทอร์เน็ต เข้ามาใช้ในการบริหารและการปฏิบัติงานราชการของ อบต.</b>            สำนักปลัดมีการติดตามข้อมูลข่าวสาร หนังสือ สั่งการ ระเบียบ ข้อบังคับจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้ สามารถปฏิบัติ ดำเนินงานทันต่อสถานการณ์และเวลาที่ กำหนดมากขึ้น อีกทั้งยัง ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ ข้อมูลข่าวสาร และให้ความ ร่วมมือในการดำเนินกิจกรรม ขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็น อย่างดีด้วย</p>	ในภาพรวมระบบสารสนเทศและการสื่อสารของสำนักปลัด มีความเหมาะสมครอบคลุม ทุกด้านทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความ สะดวกรวดเร็วมากขึ้น
<p><b>๔.๒ การประสานงานภายในและภายนอกสำนักปลัด</b></p> <p>(๑) การติดต่อประสานงานภายในสำนักปลัด แจ้งจ่ายให้ สำนัก/งานที่รับผิดชอบในทันทีที่ได้รับหนังสือภายในไม่เกิน ๑ วัน</p> <p>(๒) การติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายนอก ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรม ต่าง ๆ ของ ห้องถิน ให้ตรงกับความต้องการของประชาชน ในพื้นที่อย่างแท้จริง โดยทางโทรศัพท์และโทรสาร หรือรายข่าวหมู่บ้าน</p>	
<p><b>๕. วิธีการติดตามประเมินผล</b>            ใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการติดตามประเมินผลเพื่อ สอบถามการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องโดย เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ หัวหน้า งานและปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลติดตามกำกับดูแลเพื่อให้ การดำเนินงานของ สำนักปลัดเป็นไปตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลสุมาลัย</p>	การติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน ของสำนักปลัด ถือปฏิบัติตามแนวทางการติดตาม ประเมินผลการควบคุมภายใน ซึ่งกำหนดใน เอกสารคำแนะนำการจัดทำรายงานตามระเบียบ คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ๑ ข้อ ๖ ถือว่ามี ความเหมาะสมและเป็นที่น่าพอใจมากขึ้น

## สรุปผลการประเมิน

จากการวิเคราะห์สำรวจพบว่า มีกิจกรรม ๖ กิจกรรม ที่ต้องจัดการบริหารความเสี่ยง คือ

๑) กิจกรรมด้านการใช้รัฐยนต์ของหน่วยงานและการบำรุงรักษา การจัดซื้อรัฐยนต์สำหรับใช้ในภารกิจ ของ อบต. บางประเภทไม่เหมาะสมกับสภาพใช้งานทำให้รัฐยนต์ชำรุดเสียหายเร็ว การใช้รัฐยนต์ส่วนกลาง บางครั้ง พนักงานขับรถลา หรือมีเหตุให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ทำให้การไปติดต่อราชการจำเป็นต้องมีคนขับรถแทน ซึ่งอาจ ไม่อยู่ในภาระหน้าที่ หรือความรับผิดชอบของบุคคลนั้น

๒) กิจกรรมงานบริหารงานบุคคล การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างยังไม่เหมาะสมและขาดความต่อเนื่อง ขาดกระบวนการสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน มีการโยกย้าย สับเปลี่ยนเจ้าหน้าที่ภายในบอยทำให้ขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน

๓) กิจกรรมการจัดทำประชาคม เพื่อให้ประชาคมมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ประชาชนเข้าร่วมการประชุมประชาคมหมู่บ้านเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่างมากเมื่อเปรียบเทียบกับสัดส่วนของประชากร/ครัวเรือนทั้งหมด เนื่องจาก ทัศนคติของประชาชนที่มีต่อการประชาคมคิดว่าเป็นหน้าที่ของผู้นำท้องถิ่นสมาชิกสภาฯ

๔) กิจกรรมการลดปัญหาภาวะโลกร้อน การปลูกต้นไม้แต่ยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่/สันทางภัยในตำบล เจ้าหน้าที่ ยังขาดจิตสำนึกในการร่วมลดการใช้พลังงาน เช่น การเปิด - ปิดแอร์ระหว่างพักเที่ยงหรือก่อนเลิกงาน ๓๐ นาที, การใช้น้ำมัน เป็นต้น

๕) กิจกรรมปักป้องเด็ดทูนสถาบัน เกิดการแบ่งฝ่ายทางการเมืองเนื่องจากการเมืองระดับประเทศ ส่งผลต่อ การเมืองระดับท้องถิ่น

๖) กิจกรรมปักกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด มีการแพร่ระบาดของยาเสพติดในกลุ่มวัยรุ่นและประชาชน ไม่ให้ ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแสผู้ค้า ผู้เสพ สาเหตุเกิดจากประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแส วัยรุ่น อย่าง ทดลอง ขาดการดูแลเอาใจใส่จากพ่อแม่ผู้ปกครอง

ผลการประเมิน จากกิจกรรมข้างต้นยังมีความเสี่ยงที่ต้องมีการติดตามผลกระทบควบคุมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุ วัตถุประสงค์การควบคุม โดยการติดตามประเมินการควบคุมในปีต่อไป

(ลงชื่อ)

(นางสาวเพียงพิศ วงศ์พิมล)

ผู้รายงาน

ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล

วันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๖๖

ชื่อส่วนงานย่ออย่าง: กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมารย์  
 รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน  
 สำหรับระยะเวลาดำเนินงานล้วนๆ วันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖

องค์ประกอบการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<p><b>๑. สภาพแวดล้อมการควบคุม</b></p> <p><b>สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก</b></p> <p>โดยวิเคราะห์และประเมินผลตามองค์ประกอบมาตรฐาน การควบคุมภายใน ใน การทำงานภายใน กองคลัง มีการสร้าง บรรยายศาสภาพแวดล้อมการทำงานให้สอดคล้องกับการควบคุม ภายใน เพื่อให้บุคลากรทุกรายดับมีทัศนคติที่ดีต่อการทำงาน โดยใช้ หลักการทำงานตามหลักธรรมาภิบาล และส่งเสริม สนับสนุนให้ทุก คนเข้าใจขอบเขตหน้าที่รวมทั้งความรู้ ความสามารถทักษะในการ ปฏิบัติงาน กว้าง ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องตามภารกิจและตามที่ ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้</p> <p><b>สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการจัดทำโครงสร้างและสายงานการบังคับบัญชาที่ ชัดเจนและเหมาะสมกับขนาดและลักษณะการดำเนินงาน       <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการแสดงแผนภูมิภายในที่ถูกต้องและทันสมัยให้ เจ้าหน้าที่ทุกคนทราบ</li> <li>- มีการเลื่อนตำแหน่งและอัตราเงินเดือนและโยกย้ายขึ้นอยู่ กับการประเมินผลการปฏิบัติงานตาม ระเบียบและหนังสือสั่งการที่ เกี่ยวข้อง</li> </ul> </li> </ul> <p>กองคลัง ปฏิบัติงานเป็นไปตามแนวทาง กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับเพื่อการควบคุมภายในที่ถูกต้องตลอดจนให้ความรู้ มีการส่งเข้ารับการฝึกอบรม มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน พิจารณาจากปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของงานนั้น ๆ และมีการ ระบุอย่างชัดเจน</p> <p>องค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมารย์ มีการจัดประชุม พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง ทุกเดือนเพื่อรายงานสรุปผล การปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละ กองว่ามีปัญหาหรืออุปสรรคในการ ทำงานหรือไม่ และเปลี่ยนความคิดเห็นต่าง ๆ และมีการแจ้ง ระเบียบ กฎหมายหรือข้อบังคับต่าง ๆ ใหม่ต่อที่ ประชุมเพื่อนำไป ถ่ายทอดต่อไป</p>	<p>ผลการประเมิน</p> <p>กองคลัง ได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อม ภายในและภายนอก ที่มีผลกระทบต่อการควบคุม ภายใน โดยวิเคราะห์จากการกิจงานประจำที่ ปฏิบัติ และ ประสิทธิภาพของเจ้าหน้าที่ ที่มี ผลกระทบต่อการ ควบคุมภายใน ดังนี้</p> <p>กองคลัง ได้แบ่งงานออกเป็น ๕ งาน ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. งานการเงิน</li> <li>๒. งานการบัญชี</li> <li>๓. งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้</li> <li>๔. งานทะเบียนทรัพย์สินและสัด</li> <li>๕. งานตรวจสอบอนุมัติภาระและควบคุม งบประมาณ</li> </ol> <p>กองคลัง มีคำสั่งแบ่งงานและมอบหมาย หน้าที่ปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลและ พนักงานจ้าง ประจำกองคลัง อย่างชัดเจนและมี องค์ประกอบของการควบคุมภายใน ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รูปแบบการทำงานของเจ้าหน้าที่</li> <li>- โครงสร้างองค์กร</li> <li>- การมอบอำนาจหน้าที่และความ รับผิดชอบ</li> <li>- การติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงาน</li> </ul> <p><b>สรุป</b></p> <p>สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน ภาครวม เหมาะสม มีกฎ ระเบียบเหมาสม มีกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ เป็นตัวกำหนดแนวทางการ ปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ทุกคน โดยให้றะหนักถึง ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตน จึงมีส่วนทำให้ การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพการทำงาน มี สภาพคล่องตัว มีขั้นตอนและลดขั้นตอนการทำงาน ที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม</p>

องค์ประกอบการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<p><b>๒. การประเมินความเสี่ยง</b></p> <p>กิจกรรมการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุคำนึงถึงเพียงแต่ความต้องการใช้พัสดุใน พัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ มีผลบังคับใช้ วันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๐ เป็นต้นไป และให้ยกเลิกบทบัญญัติเกี่ยวกับพัสดุ การจัดซื้อจัดจ้างหรือการบริหารพัสดุ การจัดซื้อจัดจ้างหรือการบริหารพัสดุ ใน กฎหมาย ระบุเป็น ข้อบังคับ ประกาศ ข้อบัญญัติและข้อกำหนดต่าง ๆ ของ หน่วยงานของรัฐที่อยู่ภายใต้บังคับแห่งพระราชบัญญัตินี้</p> <p>พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับกับราชการส่วนภูมิภาคราชการส่วนภูมิภาค ราชการส่วนท้องถิ่น รัฐวิสาหกิจ ตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ องค์กรมหาชน องค์กรอิสระ องค์กรตามรัฐธรรมนูญ หน่วยธุรการของศาล มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ หน่วยงานสังกัดรัฐสภา หน่วยงานอิสระของรัฐและหน่วยงานอื่นตามที่กำหนดในกฎกระทรวง</p> <p>หลักการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของหน่วยงานของรัฐ ต้องก่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุด แก่หน่วยงานของรัฐและต้องสอดคล้องกับหลักการ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คุ้มค่า</li> <li>- โปร่งใส</li> <li>- มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</li> <li>- ตรวจสอบได้</li> </ul> <p><b>ขั้นตอนการจัดทำพัสดุ</b></p> <p>การจัดทำพัสดุไม่ว่าจะเป็นประเภทใด มีขั้นตอน ดำเนินการที่สำคัญ ๕ ขั้นตอน โดยแต่ละขั้นตอนต้องดำเนินการตามลำดับอย่างเคร่งครัดไม่สามารถดำเนินการสลับขั้นตอนได้ คือ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. การรายงานขอความเห็นชอบการจัดทำพัสดุ</li> <li>๒. การดำเนินการจัดทำพัสดุ</li> <li>๓. การขออนุมัติ</li> <li>๔. การทำสัญญา</li> <li>๕. การตรวจรับ</li> </ol>	<p><b>ผลการประเมินความเสี่ยง</b></p> <p>กิจกรรม : การจัดทำแผนการจัดทำพัสดุประจำปี เจ้าหน้าที่ประจำหน่วยงานที่จัดทำแผนการจัดทำฯ วงเวลาจะยังคงเดิม เวลาต้นปีงบประมาณซึ่งต้อง คำนึงถึงสถานการณ์การคลังอบต. ด้วย จึงทำให้การจัดทำพัสดุไม่เป็นไปตามแผนการจัดทำพัสดุประจำปีเท่าที่ควร</p> <p>กิจกรรม : การจัดซื้อจัดจ้างเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานดังกล่าวยังขาดความรู้ความเข้าใจในการทำงานบางครั้งเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบงานนั้น ๆ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการ จัดทำพัสดุ ก่อนแล้วค่อยส่งเอกสารเกี่ยวกับการ จัดซื้อจัดจ้าง จึงทำให้ล่าช้าและมีปอยครั้งที่ ผู้ประกอบการทางเงินและต้องเร่งรัดให้งานพัสดุฯ รับดำเนินการในส่วนนี้</p>

องค์ประกอบการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<p><b>๓.กิจกรรมการควบคุม</b></p> <p>การจัดทำแผนการจัดหาพัสดุประจำปี เพื่อให้การปฏิบัติงานจัดหาพัสดุเป็นไปด้วยราบรื่นตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงได้รับพัสดุ ที่ต้องการใช้ถูกต้อง โดยไม่ต้องรีบเร่ง เมื่อกลับสิ้นปีงบประมาณและเพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุเป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบฯ และเป็นไปตามเป้าหมายของแผนการจัดหาพัสดุ ที่กำหนดไว้</p>	
<p><b>๔.สารสนเทศและการสื่อสาร</b></p> <p>กองคลัง มีระบบสารสนเทศที่เกี่ยวเนื่องกับการ ปฏิบัติงาน มีการใช้ระบบ internet โทรศัพท์และ โทรศัพท์มือถือ เครื่องเดียวสามารถสื่อสาร ปฏิบัติงานให้เป็นไปด้วยความ ถูกต้องและรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการนำ คอมพิวเตอร์มาใช้ในการปฏิบัติงาน มีการส่ง เจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรและให้ คำแนะนำ แนวทางหรือตอบข้อสงสัยในการ ปฏิบัติงานอย่าง ต่อเนื่อง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีคำสั่งแบ่งงานและหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจนของ กองคลัง และติดต่อประสานงานกับทุกส่วน ภายในองค์กร ทั้งภาฯ และเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อ เป็นหลักฐานในการทำงานและเสนอ ผู้บริหารให้ทราบขั้นตอนการปฏิบัติงาน</li> <li>- มีการประชุมชี้แจงทำความเข้าใจนโยบายและแนวทาง ปฏิบัติงานและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้ ผู้เกี่ยวข้องทราบเพื่อนำมา พัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วม</li> <li>- ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนและบุคคลทั่วไปได้รับทราบ สามารถตรวจสอบและขอรับข้อมูลข่าวสารได้ตลอดเวลา</li> <li>- ติดตามข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ และ ข้อบังคับ หนังสือสั่งการทาง internet Social media ต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง Facebook, Line เพื่อให้ทันต่อ เหตุการณ์ปัจจุบัน</li> </ul>	

องค์ประกอบการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<p><b>๕. กำหนดการติดตามผล</b></p> <p>มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ มีการประชุมเจ้าหน้าที่ในส่วนของกองคลัง เพื่อหาแนวทาง และวิธีการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน เป็นงวดต้นก่อน กรณีพบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องมีการกำหนดวิธีการปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่า ข้อตรวจพบจาก การตรวจสอบ และการสอบทานได้รับการพิจารณา สนองตอบและมีการวินิจฉัยสั่งการให้ดำเนินแก้ไขข้อบกพร่องทันทีแล้ว จึงเสนอรายงานให้ผู้บริหารทราบ ในการประชุมประจำเดือน เพื่อให้การประชุมถือเป็นแนวทางการปฏิบัติต่อไป</p>	

#### ผลการประเมินโดยรวม

องค์ประกอบของการควบคุมภายในของหน่วยงาน กองคลัง ในภาพรวม มีความเหมาะสม มีกฎระเบียบ ข้อบังคับ เป็นตัวกำหนด เจ้าหน้าที่ทุกระดับมีความตระหนักรู้มีความรับผิดชอบในหน้าที่ ของตน มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ให้ทราบ และปรับปรุงพัฒนาให้ดีขึ้น อย่างไรก็ตามยังมีความเสี่ยง อยู่ คือ กิจกรรมการจัดทำแผนจัดทำพัสดุและการจัดซื้อจัดจ้าง

ลงชื่อ

(นางกัญญา สิงหวีโรจน์)

ผู้รายงาน

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองคลัง

วันที่ ๙ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

**ชื่อส่วนงานย่อ: กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมาร์ย  
รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน  
สำหรับระยะเวลาดำเนินงานลินสุด วันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖**

องค์ประกอบการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<p><b>๑. สภาพแวดล้อมการควบคุม</b></p> <p><b>๑.๑ กิจกรรมด้านงานซ่อมแซมไฟฟ้า</b> มีความเสี่ยงเกิดจากสภาพแวดล้อมภายใน คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- อุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมแซมไฟฟ้ายังไม่ครบสมบูรณ์ ทั้งนี้ เพื่อความปลอดภัย สะดวก รวดเร็ว ในการปฏิบัติงาน</li> <li>- เจ้าหน้าที่ขาดความรู้เรื่องการไฟฟ้าให้ถูกต้องตามหลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</li> </ul> <p><b>๑.๒ กิจกรรมด้านงานก่อสร้าง</b> มีความเสี่ยงเกิดจากสภาพแวดล้อมภายใน คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ขาดการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนร่วมดูแลรักษาสาธารณสมบัติของหมู่บ้าน</li> </ul> <p><b>๑.๓ กิจกรรมด้านการคำนวณประมาณการซ่าง</b> มีความเสี่ยงเกิดจากสภาพแวดล้อมภายใน คือ รายละเอียด การคำนวณประมาณการซ่างในแต่ละ รายการไม่ตรงกับยอดรวม ของงบประมาณ เนื่องจากการคำนวณสูตร excel จากคอมพิวเตอร์ ผิดพลาดและไม่มีการตรวจสอบ</p>	<p><b>สภาพแวดล้อมการควบคุมของกองช่าง</b> ได้วิเคราะห์ประเมินระบบการควบคุมภายใน ที่ปรากฏตามคำสั่งแบ่งงานในการกิจ ๒ งาน คือ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. งานก่อสร้าง</li> <li>๒. งานออกแบบ และควบคุมอาคาร</li> </ol> <p>โดยวิเคราะห์ประเมินผลตามองค์ประกอบ มาตรฐานการควบคุมภายใน ตามระเบียบ คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนด มาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๔๔ ผลการ ประเมิน พ布ว่า ยังไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของการ ควบคุม และพบจุดอ่อนที่เกิดขึ้นใหม่ ในกิจกรรม นี้ คือ งานก่อสร้าง งานซ่อมแซมไฟฟ้าและการ คำนวณประมาณการซ่าง ซึ่งมีการติดตามตรวจสอบ จากเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ความ เสี่ยงลดลง</p>
<p><b>๒. การประเมินความเสี่ยง</b></p> <p><b>กิจกรรมด้านงานซ่อมแซมไฟฟ้า</b></p> <p>(๑) การตั้งงบประมาณรายจ่ายสำหรับซื้อเมื่อกัด เนื่องจาก ต้องจัดสรรไปบริหารจัดการด้านอื่น ๆ ซึ่งอาจไม่เพียงพอต่อความ ต้องการหรือไม่ สามารถซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้าราคาแพงที่ทนทานและ อายุการใช้งานนาน ซึ่งจำเป็นต้องประหยัด งบประมาณอีกทางหนึ่ง</p> <p>(๒) เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไม่ได้ศึกษา ระเบียบ กฎหมายที่ เกี่ยวกับการติดตั้งไฟฟ้าให้ถูกต้องตาม หลักของการไฟฟ้าส่วน ภูมิภาค ทำให้การติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะอาจเกิดอันตรายต่อตัว ผู้ปฏิบัติงานและประชาชนในพื้นที่ได้เกี่ยวข้องอย่างสมำ่เสมอ</p>	<p>การประเมินความเสี่ยงของกองช่าง พ布ว่า ต้องมีการบริหารจัดการในการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ที่ ได้มาตรฐานซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยทั้งภายในและภายนอกและการต้องส่งเสริมพัฒนาให้เจ้าหน้าที่มี ความรู้ที่</p>

องค์ประกอบการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<p><b>กิจกรรมด้านงานก่อสร้าง</b></p> <p>(๑) สาธารณสมบัติที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานของประชาชน ไม่ได้รับการดูแลรักษา ซึ่งทำให้สูญเสียงบประมาณในการบูรณะ ซ่อมแซมอยู่เสมอ</p> <p><b>กิจกรรมด้านงานการคำนวณประมาณการซ่าง</b></p> <p>(๑) มีการประเมินผลความเสี่ยงบังไม่ครอบคลุมเนื่องจาก การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเร่งด่วนกระชันชิด ขาดการวางแผนการดำเนินงานปละการคำนวณราคากลาง ซึ่งอยู่กับราคากลาง พาณิชย์และราคาท้องตลาด</p>	
<p><b>๓. กิจกรรมการควบคุม</b></p> <p><b>กิจกรรมด้านงานซ่อมแซมไฟฟ้า</b></p> <p>- จัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับอุปกรณ์ไฟฟ้าที่จาก ต้องแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชน ทันสมัย มีอายุการใช้งานได้นานยิ่งขึ้น</p> <p>- ส่งเสริมและพัฒนาให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมด้านไฟฟ้าเป็นการเฉพาะทาง และศึกษาระเบียบ หลักเกณฑ์ ของ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ</p> <p><b>กิจกรรมด้านงานก่อสร้าง</b></p> <p>-สร้างแรงจูงใจให้กับผู้นำชุมชน ประชาชนในพื้นที่ ได้การปกป้อง ป้องกัน รักษาเห็นคุณค่าของ สาธารณสมบัติของ ส่วนรวมร่วมกัน</p> <p><b>กิจกรรมด้านงานการคำนวณประมาณการซ่าง</b></p> <p>-มีการตรวจทาน/ตรวจสอบจากนักวิชาการตรวจสอบ ภายในประจำปี</p>	<p>กิจกรรมการควบคุมของซ่างต้องมีการ ติดตามประเมินผลทุกรายยะ อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเกิดจากต้องแก้ไขปัญหาความต้องการ ของประชาชน</p>
<p><b>๔. สารสนเทศและการสื่อสาร</b></p> <p>๑. มีระบบสารสนเทศที่มีความครบถ้วนเหมาะสมและช่วยตัดสินใจได้ ทันเวลา update ข้อมูลในระบบ สารสนเทศอยู่เสมอ</p> <p>๒. ผู้บริหารได้รับการรายงานข้อมูลจากแหล่งรายในและ ภายนอก เหมาะสม</p> <p>๓. ผู้ปฏิบัติงานได้รับสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับงานตาม หน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม ชัดเจนและ ทันเวลา</p> <p>๔. มีระบบการสื่อสาร เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์และ ความเข้าใจที่ดีระหว่างบุคคลที่มีหน้าที่ในงานที่เกี่ยวข้องกัน หรือ ระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน</p> <p>๕. การรายงานหรือการให้ข้อมูลมีการจัดลำดับขั้น ความลับของข้อมูลและบุคคลที่ควรได้รับ</p>	<p>มีการติดต่อประสานงานโดยใช้ระบบ สารสนเทศและการสื่อสารอย่างเหมาะสม แต่ บางครั้งเกิดปัญหาอุปสรรคของระบบอินเตอร์เน็ต ขัดข้อง และสัญญาณ ไม่ครอบคลุมทั่วถึง ซึ่งต้องมี การปรับปรุงต่อไป</p>

องค์ประกอบการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<p><b>๕. การติดตามและประเมินผล</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติงานแต่ละกิจกรรมอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม</li> <li>- มีการรายงานผลความคลาดเคลื่อนของการ ดำเนินงาน และมีการปรับปรุงและแก้ไขขั้นตอนการปฏิบัติงานที่มีข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอและตลอดเวลา</li> <li>- มีการสอบทานความสอดคล้องกันระหว่างแผนการปฏิบัติงานในแต่ละเรื่องเป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องสอดคล้องกัน สรุปผลการประเมิน</li> </ul>	การติดตามประเมินผลของกองช่างมีการ ความเหมาะสมและได้รับการตรวจสอบจาก หัวหน้า หน่วยงานย่อย ผู้บังคับบัญชาตามลั้ดับชั้น และนักวิชาการตรวจสอบภายใน

### สรุปผลการประเมิน

จากผลการวิเคราะห์สำรวจ พบว่ามี ๓ กิจกรรม ที่ต้องจัดการบริหารความเสี่ยงคือ

๑. กิจกรรมด้านงานซ่อมแซมไฟฟ้า มีความเสี่ยงเกิดจากสภาพแวดล้อมภายใน คือ อุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมแซมไฟฟ้ายังไม่ครบสมบูรณ์และเจ้าหน้าที่ขาดความรู้เรื่องการไฟฟ้าให้ถูกต้องตามหลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

๒. กิจกรรมด้านงานก่อสร้าง มีความเสี่ยงเกิดจากสภาพแวดล้อมภายใน คือ สามารถสมบัติที่เป็นโครงสร้างพื้นฐาน ของประชาชนไม่ได้รับการดูแลรักษา ซึ่งทำให้สูญเสียบประมาณในการ บูรณะซ่อมแซมอยู่เสมอ ดังนั้น จึงควรมีการสร้าง แรงจูงใจให้กับผู้นำชุมชน ประชาชนในพื้นที่ได้ การปกป้อง ป้องกัน รักษาให้คนค่าของสาธารณะสมบัติของส่วนรวมร่วมกัน

๓. กิจกรรมด้านงานการคำนวณประมาณการซ่าง มีความเสี่ยงเกิดจากสภาพแวดล้อมภายใน คือ รายละเอียดการ คำนวณประมาณการซ่างในแต่ละรายการไม่ตรงกับยอดรวมของงบประมาณ เนื่องจากการคำนวณสูตร excel จาก คอมพิวเตอร์ผิดพลาดและไม่มีการตรวจสอบ ผู้เกี่ยวข้องควรมีการตรวจสอบก่อนเสนอผู้บังคับบัญชา

**ผลการประเมิน** การติดตามประเมินผลการควบคุม กิจกรรมด้านซ่อมแซมไฟฟ้า ก่อสร้าง และการคำนวณประมาณ การซ่าง มีการควบคุมยังไม่เพียงพอ ดังนั้น จึงต้องติดตามประเมินผลต่อไป

(ลงชื่อ)

ผู้รายงาน

(นายชัยัน แก้วมะ)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

วันที่ ๗ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

ชื่อส่วนงานย่อ: กองสวัสดิการสังคม องค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมາลย์  
 รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน  
 สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุด วันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖

องค์ประกอบการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<b>๑. สภาพแวดล้อมการควบคุม</b> <b>๑.๑ กิจกรรมด้านการงานบริหารงาน</b> <p>เป็นความเสี่ยงที่เกิดจาก “สภาพแวดล้อมภายใน” ดังนี้ บุคลากรที่เป็นพนักงานจ้างยังขาดประสบการณ์ด้านระเบียบที่ครบถ้วน มีการปรับปรุงเพียงบางส่วน</p>	กองสวัสดิการสังคม จาก การวิเคราะห์ ประเมินผลตามองค์ประกอบของมาตรฐานการควบคุมภายใน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๔๔ พบจุดอ่อน ที่เกิดจาก สภาพแวดล้อมภายใน กิจกรรมด้านบริหารงาน ซึ่ง เป็นกิจกรรมที่ยังไม่บรรลุตั้งแต่ประสิทธิภาพ ความคุ้มค่า
<b>๒. การประเมินความเสี่ยง</b> <b>๒.๑ กิจกรรมด้านบริหารงาน</b> <p>เกิดความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมภายในคือ เจ้าหน้าที่รับผิดชอบบัง Yaz การถือใช้กฎระเบียบไม่ถูกต้องครบถ้วน</p>	การประเมินความเสี่ยงของกองสวัสดิการสังคม พบร่วมกับเจ้าหน้าที่ที่ได้มาตรฐานซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยทั้งภายใน และภายนอก และการส่งเสริมพัฒนาให้เจ้าหน้าที่ มีความรู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
<b>๓. กิจกรรมการควบคุม</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. บรรจุบุคลากรให้ครบตามกรอบอัตรากำลังเพื่อแบ่งความรับผิดชอบงานในหน้าที่ให้ชัดเจน</li> <li>๒. สงเจ้าหน้าที่เข้าอบรม เพื่อเพิ่มความรู้และประสบการณ์ในการทำงาน</li> </ol>	กิจกรรมการควบคุมของกองสวัสดิการสังคมต้องมี การติดตามประเมินผลทุกระยะ อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเกิดจากต้องแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชน
<b>๔. สารสนเทศและการสื่อสาร</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. มีระบบสารสนเทศที่มีความครบถ้วนเหมาะสมและช่วยตัดสินใจได้ทันเวลา update ข้อมูลในระบบ สารสนเทศอยู่เสมอ</li> <li>๒. ผู้บริหารได้รับการรายงานข้อมูลจากแหล่งภายนอกที่เหมาะสม</li> <li>๓. ผู้ปฏิบัติงานได้รับสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมชัดเจนและทันเวลา</li> <li>๔. มีระบบการสื่อสาร เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์และความเข้าใจที่ดีระหว่างบุคคลที่มีหน้าที่ในงานที่เกี่ยวข้องกัน หรือระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน</li> <li>๕. การรายงานหรือการให้ข้อมูลมีการจัดลำดับชั้น ความลับของข้อมูลและบุคคลที่ควรได้รับ</li> </ol>	มีการติดต่อประสานงานโดยใช้ระบบสารสนเทศและการสื่อสารอย่างเหมาะสม แต่บางครั้งเกิดปัญหาอุปสรรคของระบบอินเทอร์เน็ตขัดข้อง และสัญญาณ ไม่ครอบคลุมทั่วถึง ซึ่งต้องมีการปรับปรุงต่อไป

องค์ประกอบการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<p><b>๕. การติดตามและประเมินผล</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติงานแต่ละกิจกรรมอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม</li> <li>- มีการรายงานผลความคลาดเคลื่อนของการดำเนินงาน และมีการปรับปรุงและแก้ไขข้อตอนการปฏิบัติงานที่มีข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอและตลอดเวลา</li> <li>- มีการสอบทานความสอดคล้องกันระหว่างแผนการปฏิบัติงานในแต่ละเรื่องเป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องสอดคล้องกัน</li> </ul>	<p>การติดตามประเมินผลของกองสวัสดิการสังคมมีความเหมาะสมและได้รับการตรวจสอบจากหัวหน้า หน่วยงานอย่าง ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น และนักวิชาการตรวจสอบภายใน</p>

### สรุปผลการประเมิน

จากการวิเคราะห์สำรวจ พบร่วมมือ กิจกรรม ที่ต้องจัดการบริหารความเสี่ยงคือ

(๑) กิจกรรมด้านบริหารงาน มีความเสี่ยงเกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอก คือ เจ้าหน้าที่รับผิดชอบยังใช้กฎระเบียบในการปฏิบัติงานไม่ถูกต้องครบถ้วน

ผลการประเมิน การติดตามประเมินผลการควบคุม กิจกรรมด้านการบริหารงานสวัสดิการสังคม ดังนี้ จึงต้อง ติดตามประเมินผลต่อไป

ตำแหน่ง

ผู้รายงาน

(นางสาวนันชารณ์ พรหมเมือง)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม

วันที่ ๒๖ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

ชื่อตัวนักเขียนย่อ : สำนักแปล อบด.กิตมกาลย์

รายงานการประชุมคณะกรรมการอนุญาติฯ

ສຶກພະແນກຕົວການຮັດວຽກ ສັນຕະລິບ ໂອດ ອົງລາຍາ ແລ້ວ ໄກສະກຳ

สารวิจัยฯ ฉบับที่ ๑๙

ตามมาสเปรย์

การคำนวณภาระ  
ที่อยู่อาศัย

ที่รับผิดชอบ





รายงานตามภาระที่จัดตั้ง

ภาระตามภาระที่จัดตั้ง  
ตามแผนการดำเนินการ

หัวขอการคิดอย่าง ๑ ที่สำคัญของ  
หน่วยงานของรัฐ/  
วัตถุประสงค์

แบบ บค.๔

การประเมินผล  
การควบคุมภายใน

ความเสี่ยง  
ที่มีอยู่

การปรับปรุง  
การควบคุมภายใน

หมายเหตุฯลฯ

ตามแผนการดำเนินการ  
หัวขอการคิดอย่าง ๑ ที่สำคัญของ  
หน่วยงานของรัฐ/  
วัตถุประสงค์

หมายเหตุฯลฯ

กิจกรรม  
-กิจกรรมป้องกันและแก้ไข  
ปัญหาสิ่งแวดล้อม  
วัฒนธรรมสังคม

หมายเหตุฯลฯ

กิจกรรม  
ป้องกันและ  
แก้ไขปัญหาสิ่ง  
แวดล้อม

หมายเหตุฯลฯ

กิจกรรมเด็กและ  
เยาวชน พัฒนาคุณภาพชีวิต  
เด็กและเยาวชน  
ร่วมมือในการยังคงและอนุรักษ์  
มนต์เสน่ห์ทางวัฒนธรรมไทย

หมายเหตุฯลฯ

(ลงชื่อ).....  
นางสาวเพียงพศ วงศ์พิมูล  
ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล  
วันที่ ๘ เดือน พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๒

ชื่อส่วนงานย่อ : กองคลัง อบต.กุสມาลย์

ร้ายงานการประมูลผลการค้าบุกภาคใต้  
สำหรับระยะเวลากาครึ่งเดือนสิ้นสุด วันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗

(ଲେଖକ)

(ບູກຄົງຫຼັງຈາກ  
ສິນເຊີ້ມ  
ຕົ້ນໄພນີ້  
ດີ່ວ່ານະຍາການ  
ກາງລົງຈາກ  
ວິນື້ ລ  
ເດືອນ ພຣະມະຈິງ  
ພ.ສ. ໂຮມວະ

ដែលអាចបង្ហាញបានពីរបៀបទេ គឺ សារិយភាព ឬ សារិយភាព និង សារិយភាព ឬ សារិយភាព

គម្រោង	ការគាំទ្រពីរបៀបទេ	ការគាំទ្រពីរបៀបទេ	ការគាំទ្រពីរបៀបទេ	ការគាំទ្រពីរបៀបទេ
១. ឯកសារទិន្នន័យរបស់ខ្លួន	ការគាំទ្រពីរបៀបទេ	ការគាំទ្រពីរបៀបទេ	ការគាំទ្រពីរបៀបទេ	ការគាំទ្រពីរបៀបទេ
២. ការគាំទ្រពីរបៀបទេ	ការគាំទ្រពីរបៀបទេ	ការគាំទ្រពីរបៀបទេ	ការគាំទ្រពីរបៀបទេ	ការគាំទ្រពីរបៀបទេ
៣. ការគាំទ្រពីរបៀបទេ	ការគាំទ្រពីរបៀបទេ	ការគាំទ្រពីរបៀបទេ	ការគាំទ្រពីរបៀបទេ	ការគាំទ្រពីរបៀបទេ

ชื่อส่วนงานอย่างย่อ : กองซ่อม อบต.กุสุมาร์  
รายงานการประเมินผลการควบคุมภัยเงียบ  
สำหรับชุมชนทางการดำเนินงานสันสุด วันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖

ภารกิจตามภูมิภาคที่จัดตั้ง <sup>๑</sup> หน่วยงานของรัฐหรือการกิจ อาชีวะดำเนินการตามที่ได้มีการ ให้สิทธิ์ ๒ กรณีของรัฐฯ หน่วยงานของรัฐ/ วัฒนธรรม	ความเสี่ยง ที่มีอยู่	การควบคุมภัยเงียบ ในการปฏิบัติหน้าที่ การประเมินผล	ความเสี่ยง ที่มีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภัยเงียบ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๓. กิจกรรมการดำเนินการ ประเมินภัยเงียบ ๔. ติดตามและประเมินผล การดำเนินการตามที่ได้มีการ ให้สิทธิ์ ๒ กรณีของรัฐฯ ๕. เผื่อให้คำแนะนำ ประเมินภัย เงียบของชุมชนท้องถิ่น ๖. สำรวจและติดตามสถานะ สุขภาพชุมชนท้องถิ่น	กิจกรรม การ ดำเนิน ประเมินภัย เงียบ ๑. สำรวจพื้นที่ ๒. ประเมินภัย เงียบ ๓. สำรวจและติดตามสถานะ สุขภาพชุมชนท้องถิ่น	๑. สำรวจพื้นที่ ๒. ประเมินภัย เงียบ ๓. สำรวจและติดตามสถานะ สุขภาพชุมชนท้องถิ่น	๑. เจ้าหน้าที่ เกี่ยวกับองค์กรภัย เงียบ ๒. สำรวจและติดตามสถานะ สุขภาพชุมชนท้องถิ่น	๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ ผู้อุปนายก นายช่างโนรดา	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ

(ลงชื่อ).....  
  
(นายชัยนา แก้วมะ)  
๓๐ กันยายน ๒๕๖๖

๓๐ กันยายน ๒๕๖๖  
นายชัยนา แก้วมะ  
ผู้อุปนายก  
นายช่างโนรดา

ชื่อส่วนราชการ : กองสต๊อกธารสัมภาระ บดท.กสทช.กอสป.  
รายงานการประมวลผลรายการคุณภาพภายใน

สำหรับประมวลผลการดำเนินงานเสี่ยงสูง วันที่ ๓๐ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๒

ภารกิจงานภายนอกที่จัดตั้ง หน่วยงานของรัฐหรือภารกิจ ตามแผนกวาระสำคัญใน ห้องการจัดอบรม ๑ ที่ส่งไปอบรม	ความเสี่ยง ที่สูง มาก	การควบคุมภายใน การประเมินผล ที่สูง	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยง ที่สูง มาก	การบริบูรณ์ การดำเนินภารกิจภายใน หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
<p>๑. ภารกิจตามด้านบริหารงาน วัฒนธรรมสังคมการค้าบุคคล ๒. เพื่อส่งเสริมให้ชาวนาที่ได้ ความรู้บ่มเพาะด้วยตัวเองที่ปรับ รูปแบบนา</p> <p>๒. เพื่อให้ชาวนาเกิดประสมศิริภาพ และประทิษฐิผลิตภัณฑ์ เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด</p>	<p>กิจกรรมด้าน บริหารงาน รับน้ำ</p>	<p>- มีการศึกษาดูแลอาชญากรรม<sup>*</sup> - น้ำที่ใช้ในการอุปโภคบริโภค<sup>*</sup> - น้ำที่ใช้ในการอุปโภคบริโภค<sup>*</sup></p>	<p>๑. การสอนพานิชเชียร์<sup>*</sup> ๒. บรรยาย<sup>*</sup></p>	<p>๑. เจ้าหน้าที่รับผิดชอบเบิกจ่าย<sup>*</sup> เจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมฯ ๒. เจ้าหน้าที่รับผิดชอบเบิกจ่าย<sup>*</sup> เจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมฯ</p>	<p>- ส่งเสริมและพัฒนา ๑. ๒. กิจกรรมฯ ๓. กิจกรรมฯ ๔. กิจกรรมฯ ๕. กิจกรรมฯ ๖. กิจกรรมฯ ๗. กิจกรรมฯ ๘. กิจกรรมฯ ๙. กิจกรรมฯ ๑๐. กิจกรรมฯ ๑๑. กิจกรรมฯ ๑๒. กิจกรรมฯ ๑๓. กิจกรรมฯ ๑๔. กิจกรรมฯ</p>

(ลงชื่อ).....  
ผู้รายงาน

(นางสาวนันท์กรรณ์ พรมเมือง)

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม

วันที่ ๒๘ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๒

## รายงานการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน

**เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมalaຍ**

ผู้ตรวจสอบภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลกุสุมalaຍได้สอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖ ด้วยวิธีการสอบทานตามหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดย มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ภารกิจของหน่วยงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุม ภายในด้านการดำเนินงานที่มีประสิทธิผล ประสิทธิภาพด้านการรายงานที่เกี่ยวกับการเงิน และไม่ใช่การเงินที่เชื่อถือได้ ทันเวลา และโปร่งใส รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

จากการสอบทานดังกล่าว ผู้ตรวจสอบภายในเห็นว่า การควบคุมภายในของ องค์การบริหารส่วนตำบล กุสุมalaຍ มีความเพียงพอ ปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตาม หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วย มาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงาน ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

ลายมือชื่อ

(นายอัครพล ทิพมอม)

ตำแหน่ง นักวิชาการตรวจสอบภายใน  
วันที่ ๙ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

กรณีได้สอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในแล้ว มีข้อตรวจพบหรือข้อสังเกตเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในหรือการปรับปรุงการควบคุมภายในสำหรับความเสี่ยงดังกล่าวให้รายงานข้อตรวจพบหรือ ข้อสังเกต ดังกล่าวในวรรคสาม ดังนี้

อย่างไรก็ตี มีข้อตรวจพบและหรือข้อสังเกตเกี่ยวกับความเสี่ยง การควบคุมภายในและหรือการปรับปรุง การควบคุมภายใน สรุปได้ดังนี้

### ๑. ความเสี่ยงที่มีอยู่ที่ต้องกำหนดปรับปรุงการควบคุมภายใน

๑.๑ กิจกรรมด้านการใช้รัถยนต์ของหน่วยงานและการบำรุงรักษา การจัดซื้อรัถยนต์สำหรับใช้ในการกิจของ อบต. บางประเภทไม่เหมาะสมกับสภาพใช้งานทำให้รัถยนต์ชำรุดเสียหายเร็ว การใช้รัถยนต์ส่วนกลาง บางครั้งพนักงานขับรถลาหรือมีเหตุให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ทำให้การไปติดต่อราชการจำเป็นต้องมีคนขับรถแทน ซึ่งอาจไม่อยู่ในภาระหน้าที่หรือความรับผิดชอบของบุคคลนั้น

๑.๒ กิจกรรมงานบริหารงานบุคคล การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างและพนักงานจำนวนไม่เพียงพอ ขาดความต่อเนื่อง ขาดกระบวนการสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน มีการโยกย้าย สับเปลี่ยนเจ้าหน้าที่ภายในบ่อยทำให้ขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน

๑.๓ กิจกรรมการจัดทำประชาคม เพื่อให้ประชาคมมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ประชาชนเข้าร่วมการประชุมประชาคมหมู่บ้านเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นอยมากเมื่อเปรียบเทียบกับสัดส่วนของ ประชากร/ ครัวเรือนทั้งหมด เนื่องจากทัศนคติของประชาชนที่มีต่อการประชาคมคิดว่าเป็นหน้าที่ของผู้นำท้องถิ่น สมาชิกสภาฯ

๑.๔ กิจกรรมการลดปัญหาภาวะโลกร้อน การปลูกต้นไม้แต่ยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่เส้นทางภายในตำบล, เจ้าหน้าที่บังขายจิตสำนึกในการร่วมลดการใช้พลังงาน เช่น การเปิด - ปิดแอร์ระหว่างพักเที่ยงหรือก่อน เลิกงาน ๓๐ นาที, การใช้น้ำมัน เป็นต้น

๑.๕ กิจกรรมปักป้องเดิมทุนสถาบัน เกิดการแบ่งฝ่ายทางการเมือง เนื่องจากการเมืองระดับประเทศ ส่งผลต่อการเมืองระดับห้องถัน

๑.๖ กิจกรรมป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด มีการแพร่ระบาดของยาเสพติดในกลุ่มวัยรุ่น และ ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแสผู้ค้า ผู้เสพ สาเหตุเกิดจากประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการแจ้ง เบาะแส วัยรุ่นอยากรอดลอง ขาดการดูแลเอาใจใส่จากพ่อแม่ผู้ปกครอง

๑.๗ กิจกรรมด้านการจัดทำแผนจัดทำพัสดุ พบร่วมมีความเสี่ยง คือ เจ้าหน้าที่ประจำหน่วยงาน ที่จัดทำแผนจัดทำพัสดุค่านึงถึงเพียงแต่ความต้องการในการใช้ในช่วงเวลาระยะเวลาต้นปีงบประมาณซึ่งต้องค่านึงถึง สถานการณ์ของ อบต. ด้วยจึงทำให้การจัดทำพัสดุไม่เป็นไปตามแผนการจัดทำพัสดุ

๑.๘ กิจกรรมด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง พบร่วมมีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานยังขาดความรู้ความเข้าใจและรอบคอบในการทำงาน บางครั้งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบงานนั้น ๆ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการจัดทำพัสดุก่อนแล้วค่อยส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างจึงทำให้ล่าช้า

๑.๙ กิจกรรมด้านงานซ่อมแซมไฟฟ้า มีความเสี่ยงเกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอก คือ อุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมแซมไฟฟ้ายังไม่ครบสมบูรณ์และเจ้าหน้าที่ขาดความรู้เรื่องการไฟฟ้าให้ถูกต้องตามหลักของการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค

๑.๑๐ กิจกรรมด้านงานก่อสร้าง มีความเสี่ยงเกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอก คือ สาธารณสมบัติที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานของประชาชนไม่ได้รับการดูแลรักษา ซึ่งทำให้สูญเสียบประมาณในการบูรณะซ่อมแซมอยู่เสมอ ดังนั้น จึงควรมีการสร้างแรงจูงใจให้กับผู้นำชุมชน ประชาชนในพื้นที่ได้การปกป้อง ป้องกัน รักษาเห็นคุณค่าของสาธารณสมบัติของส่วนรวมร่วมกัน

๑.๑๑ กิจกรรมด้านงานการค้านวนประมาณการซ่าง มีความเสี่ยงเกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอก คือ รายละเอียดการค้านวนประมาณการซ่างในแต่ละรายการไม่ตรงกับยอดรวมของงบประมาณ เนื่องจากการค้านวน สูตร excel จากคอมพิวเตอร์ผิดพลาดและไม่มีการตรวจสอบ ผู้เกี่ยวข้องควรมีการตรวจสอบก่อนเสนอผู้บังคับบัญชา

๑.๑๒ กิจกรรมด้านบริหารงาน มีความเสี่ยงเกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอก คือ เจ้าหน้าที่รับผิดชอบยังใช้ภูมิปัญญาในการปฏิบัติงานไม่ถูกต้องครบถ้วน

๑.๑๓ กิจกรรมด้านสวัสดิการสังคม มีความเสี่ยงเกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอก คือ สภาพแวดล้อมภายนอกเนื่องจากบุคลากรในกองสวัสดิการมีน้อยไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่ ซึ่งได้รับงานจากส่วนอื่นซึ่งอาจส่งผลให้การปฏิบัติงานล้าช้า

## ๒. การปรับปรุงการควบคุมภายใน

๒.๑ ผู้บริหารได้ว่าก้าวต่อไปต้องให้พนักงานขับรถทุกคันรับผิดชอบบำรุงดูแลรักษารถยนต์แต่ละคันให้มีสภาพดีสามารถใช้งานได้ดีอยู่เสมอ หากเกิดเหตุช้ำรุดเสียหายให้แต่ละคนรับผิดชอบ และรับแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้นหนึ่งอ่อนนิ่งไปทราบทันทีและให้เจ้าหน้าที่พัสดุติดตาม ตรวจสอบสภาพรถยนต์ให้สามารถใช้งานได้ดีอยู่เสมอ

๒.๒ ปรับปรุงคำสั่งแบ่งงานให้ชัดเจนกรณีผู้รับผิดชอบไม่อยู่ให้มอบหมายผู้อื่นทำงานแทน, ให้ความรู้กับเจ้าหน้าที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน, ปลูกจิตสำนึกเจ้าหน้าที่ให้มีความรับผิดชอบและอุทิศตนเพื่อประโยชน์ของทางราชการมากขึ้นและจัดให้มีระบบการตอบคําถามการแก้ไขปัญหาเรื่องร้องทุกข์ ความเดือดร้อนของประชาชน โดยการประเมินผลจากผู้รับบริการ

๒.๓ ประชุมชี้แจงผ่านกิจกรรมที่ลงพื้นที่ให้ประชาชนตระหนักเห็นความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและสร้างแรงจูงใจในการเข้าร่วมจัดทำประชาคม เช่น การจับສลากรางวัล สำหรับผู้มาร่วม กิจกรรม เป็นต้น

๒.๔ ตรวจสอบเส้นทางหรือพื้นที่ว่างเปล่าที่ควรจะปลูกต้นไม้ให้ร่มรื่นและทั่วถึงและสร้างความตระหนักในการลดใช้พลังงานกับเจ้าหน้าที่อย่างต่อเนื่อง

๒.๕ จัดกิจกรรมปักป้องสถาบันและจัดกิจกรรมที่สร้างความสามัคคีของคนทุกกลุ่มในตำบล

๒.๖ จัดให้มีการอบรมโโทของยาเสพติดในกลุ่มเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมกิจกรรมที่ใช้เวลาว่างให้ เป็นประโยชน์แก่ประชาชนทุกเพศทุกวัย เช่น การสร้างจิตอาสา, กีฬาด้านยาเสพติด, เป็นต้นและจัดกิจกรรมตรวจ สารเสพติดในโรงเรียนและจุฬะเสียงหมู่บ้าน เพื่อสร้างความตระหนักรักภักดีกับยาเสพติด

๒.๗ ให้คำแนะนำ การจัดทำแผนจัดทำพัสดุสำหรับเจ้าหน้าที่ที่เป็นผู้รับผิดชอบและจัดทำแบบรายงานผลการจัดทำพัสดุเป็นรายได้มาซึ่งจะทำให้ทราบรายละเอียดข้อมูลเพื่อสามารถติดตามการทำงานได้เป็นอย่างดี

๒.๘ กำชับเจ้าหน้าที่เปิดเรื่องให้ระบุรายละเอียดที่สำคัญให้ครบถ้วนเพื่องานต่อการดำเนินงาน จัดทำ สมุดคุณรับเรื่องจากหน่วยงานที่ส่งเอกสารเพื่อจะได้ทราบข้อกพร่องความล่าช้าในการทำงานนำมาปรับปรุงกันและให้ความรู้ความเข้าใจในขั้นตอนการทำงานกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

๒.๙ จัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับอุปกรณ์ไฟฟ้าที่หันสมัย มืออาชีวกรใช้งานได้นานยิ่งขึ้น และส่งเสริมและพัฒนาให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมด้านไฟฟ้าเป็นการเฉพาะทาง และ กฎระเบียบ หลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ

๒.๑๐ กำชับ ให้คำชี้แจงผู้นำชุมชน ประชามหมู่บ้านให้รับทราบหน้าที่ของตนเองในการช่วยสอดส่องดูแลงานก่อสร้างในพื้นที่ของตนเองอีกทางหนึ่ง

๒.๑๑ เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องควรมีการตรวจสอบก่อนเสนอผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้น

๒.๑๒ ส่งเสริมและพัฒนาให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมด้าน กฎระเบียบหลักเกณฑ์ของหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ

๒.๑๓ ส่งเสริมและพัฒนาให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมด้าน กฎระเบียบหลักเกณฑ์ของหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ